

Gizlilik	Tasnif Dışı
Doküman No	POL.RSK.001
İlk Yayın Tarihi	28.04.2025
Revizyon No	0.0
Revizyon Tarihi	-
Sayfa No	1/4

## RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI



### 1.0 AMAÇ

Bu politikanın amacı, Naturel Holding (Holding) ve bağlı ortaklıklarının (Şirket veya Şirketler) maruz kalabileceği tüm risklerin sistematik bir şekilde tanımlanması, değerlendirilmesi, izlenmesi ve yönetilmesine ilişkin esasları belirlemektir. Bu kapsamda, Holdingin sürdürülebilir büyümesini, finansal istikrarını ve operasyonel sürekliliğini güvence altına almak hedeflenmektedir.

### 2.0 KAPSAM

Bu politika, Holding'in tüm faaliyetlerini, iş birimlerini ve çalışanlarını kapsar. Politika; finansal, operasyonel, stratejik, uyum, itibar, sürdürülebilirlik, ESG (çevresel, sosyal ve yönetim) ve iklimle ilgili riskler dahil olmak üzere tüm risk türlerini içerir.

### 3.0 DAYANAK ve STANDARTLAR

Şirket, risk yönetimi süreçlerinde ilgili kanunlar, yönetmelikler, uluslararası kabul görmüş standart, prensip ve çerçevelerden yararlanır. Bunlar ile sınırlı olmamakla birlikte, Şirket uygulanabilir olduğu ölçüde, Türk Ticaret Kanunu, AB Taksonomisi, ILO, UNGC ve BM WEPler, ESG ilkeleri, CSRD, OECD Yönergeleri, ISO 31000, COSO Kurumsal Risk Yönetimi Çerçevesi, IRM, FERMA, Basel düzenlemelerini referans alınmaktadır.

Şirket ayrıca risklerini ve ilgili performans göstergelerini GRI, TRFS, TCFD, SASB, ESG raporlama çerçevelerine uygun olarak paydaşlarıyla periyodik şekilde paylaşır.

### 4.0 YÖNETİŞİM ve SORUMLULUKLAR

#### Yönetim Kurulu

Yönetim Kurulu, risk yönetimi süreçlerinin nihai gözetiminden sorumludur. Risk iştahını belirler, Davranış Kuralları, Etik Kurallar ve ESG riskleri dahil olmak üzere tüm önemli risklerin yönetimini denetler.

#### Riskin Erken Saptanması Komitesi

Risklerin erken tespiti amacıyla çalışmalar yürütür, risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini değerlendirir ve Yönetim Kurulu'na düzenli raporlama yapar.

#### Denetim Komitesi

İç kontrol ve risk yönetimi sistemlerinin etkinliğini değerlendirir ve iç denetim faaliyetlerini gözetir.

#### İç Denetim Birimi

Risk yönetimi süreçlerinin etkinliğini bağımsız olarak değerlendirir ve iyileştirme önerilerinde bulunur.

Hazırlayan:	Kontrol Eden:	Onaylayan:
KALİTE YÖNETİM	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	İCRA KURULU BAŞKANI
DEMET DİKMEN	PINAR KARAMAN	TOLGAY BENDERLİ

*Bu doküman NATUREL HOLDİNG'in fikri malıdır. Kalite Yönetimi'nin yazılı izni olmadan çoğaltılması ve başkalarına verilmesi yasaktır.*

*Kontrollü olarak dağıtım elektronik ortamda yapılmaktadır. Basılı hali kontrolsüz kopyadır.*

Gizlilik	Tasnif Dışı
Doküman No	POL.RSK.001
İlk Yayın Tarihi	28.04.2025
Revizyon No	0.0
Revizyon Tarihi	-
Sayfa No	2/4

## RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI



### Kalite Yönetim Birimi

Risk Yönetimi Sürecini yürütür.

### Alt Komiteler ve Yeşil Finansman Çalışma Grubu

Mevcut ve yeni yatırımlar ve yeşil yatırımlar için, sürdürülebilirlik ve ESG risklerinin yönetimi, Şirketin yönetim yapısı içinde, Yönetim Kurulu ve Yönetim Kurulu Komiteleri düzeyinde, İcra Komitesi, Alt komiteler ve Yeşil Finansman Çalışma Grubu tarafından desteklenerek ele alınır.

### Çalışanlar

Tüm çalışanlar, kendi sorumluluk alanlarındaki riskleri tanımlamak, değerlendirmek ve raporlamakla yükümlüdür.

### 5.0 ESASLAR

Holdings, risklerin nasıl tanımlandığını, değerlendirildiğini ve yönetildiğini detaylı şekilde açıklayan bir Risk Yönetimi Prosedürü dokümanına sahiptir.

Risk yönetimi aşağıdaki aşamalardan oluşur:

- Risklerin tanımlanması
- Risklerin analiz edilmesi ve önceliklendirilmesi
- Risklerin yönetilmesi (azaltma, transfer, kabul vb.)
- İzleme ve raporlama

Bu kapsamda mevcut ve yeni projeler için ele alınan riskler bunlarla sınırlı olmamakla birlikte; tüm değer zincirini kapsayacak şekilde is sağlığı ve güvenliği, işçi/çalışan hakları ve konuları, insan hakları konuları, is hukuku ve etik konular, sürdürülebilirlik ve ESG riskleri, iklimle ilgili riskler dahil üzere tüm operasyonel riskleri kapsar.

Yönetim Kurulu üyeleri, komiteler, alt komiteler ve çalışma grupları, mevcut veya yeni yatırımların risk değerlendirmesi ve yönetimi için gereken teknik, operasyonel ve hukuki inceleme için yetkinliğe sahip olmadıkları bir durumda bir danışmanı görevlendirme yetkisine sahiptir.

### 5.1 Uyum, Etik ve Mevzuata Uygunluk

Şirket, yürürlükteki tüm yasal düzenlemelere ve etik ilkelere tam uyum sağlamayı taahhüt eder.

Hazırlayan:	Kontrol Eden:	Onaylayan:
KALİTE YÖNETİM	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	İCRA KURULU BAŞKANI
DEMET DİKMEN	PINAR KARAMAN	TOLGAY BENDERLİ

*Bu doküman NATUREL HOLDİNG'in fikri malıdır. Kalite Yönetimi'nin yazılı izni olmadan çoğaltılması ve başkalarına verilmesi yasaktır.*

*Kontrollü olarak dağıtım elektronik ortamda yapılmaktadır. Basılı hali kontrolsüz kopyadır.*

Gizlilik	Tasnif Dışı
Doküman No	POL.RSK.001
İlk Yayın Tarihi	28.04.2025
Revizyon No	0.0
Revizyon Tarihi	-
Sayfa No	3/4

## RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI



- Mevzuata uyumsuzlukların tespiti, incelenmesi ve takibi için politika ve prosedürler uygulanır.
- Uyumsuzluklara ilişkin olaylar ve talepler periyodik olarak izlenir ve ESG, TFRS ve diğer raporlamalar kapsamında paydaşlarla paylaşılır.

### 5.2 Davranış Kuralları ve Denetim

Holding, Davranış Kurallarına uyumu düzenli olarak gözden geçirir, olası ihlalleri tespit eder ve söz konusu kuralların etkinliğini:

- İç Denetim Birimi
- Denetim Komitesi

aracılığıyla periyodik olarak değerlendirir.

Türk Ticaret Kanunu, SPK düzenlemeleri ile sürdürülebilirlik ve ESG en iyi uygulamaları doğrultusunda Şirket, bağımsız denetçi sorumlu ortağının rotasyonunu ve belirli aralıklarla yeni bir denetim firması için ihale süreci yürütmeyi taahhüt eder.

### 5.3 İhbar Mekanizması

Holding bünyesinde, çalışanlar, yükleniciler, iş ortakları, ortak girişimler ve diğer paydaşlar ile kamuya açık kişiler dahil olmak üzere tüm tarafların kullanabileceği bir ihbar mekanizması bulunmaktadır.

- Bu mekanizma, şirket politika ve kurallarına aykırı durumların bildirilmesini sağlar.
- Tüm bildirimler gizlilik, tarafsızlık ve şeffaflık ilkeleri çerçevesinde değerlendirilir.
- Süreçler İhbar ve Şikâyet Yönetimi Politikası kapsamında detaylandırılmıştır.

### 5.4 Denetim ve Bağımsız Denetim

Holding;

- Türk Ticaret Kanunu, SPK düzenlemeleri ve ESG en iyi uygulamaları doğrultusunda hareket eder.
- Bağımsız denetçi sorumlu ortağında rotasyon uygular.
- Belirli aralıklarla yeni denetim firması seçimi için ihale süreçleri yürütür.

### 5.5 Sürdürülebilirlik, ESG ve İklim Riskleri Yönetimi

Holding, sürdürülebilirlik, ESG ve iklim kaynaklı riskleri proaktif şekilde yönetir:

- İklim risklerine yönelik senaryo analizleri yapılır.
- Katastrofik olaylara karşı hazırlık planları oluşturulur.

Hazırlayan:	Kontrol Eden:	Onaylayan:
KALİTE YÖNETİM	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	İCRA KURULU BAŞKANI
DEMET DİKMEN	PINAR KARAMAN	TOLGAY BENDERLİ

*Bu doküman NATUREL HOLDİNG'in fikri malıdır. Kalite Yönetimi'nin yazılı izni olmadan çoğaltılması ve başkalarına verilmesi yasaktır. Kontrollü olarak dağıtım elektronik ortamda yapılmaktadır. Basılı hali kontrolsüz kopyadır.*

Gizlilik	Tasnif Dışı
Doküman No	POL.RSK.001
İlk Yayın Tarihi	28.04.2025
Revizyon No	0.0
Revizyon Tarihi	-
Sayfa No	4/4

## RİSK YÖNETİMİ POLİTİKASI



- Acil durum ve müdahale planları geliştirilir.

Bu kapsamda, ticari ve teknik faaliyetlerin sürekliliğini sağlamak amacıyla gerekli durumlarda alternatif aksiyon planları uygulanır.

### 6.0 POLİTİKANIN GÖZDEN GEÇİRİLMESİ ve YÜRÜRLÜK

Bu politika yayınlandığı tarihten itibaren geçerlidir. Politika, yılda en az bir kez Riskin Erken Saptanması Komitesi tarafından gözden geçirilir ve gerekli görüldüğünde revize edilerek yeniden yayınlanır.

### 10.0 REVİZYON TARİHÇESİ

Revizyon No	Rev. Tarihi	Rev. Edilen Başlıklar	Açıklamalar
0.0	28.04.2026	-	İlk Yayın

Hazırlayan:	Kontrol Eden:	Onaylayan:
KALİTE YÖNETİM	SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK	İCRA KURULU BAŞKANI
DEMET DİKMEN	PINAR KARAMAN	TOLGAY BENDERLİ

Bu doküman NATUREL HOLDİNG'in fikri malıdır. Kalite Yönetimi'nin yazılı izni olmadan çoğaltılması ve başkalarına verilmesi yasaktır.

Kontrollü olarak dağıtım elektronik ortamda yapılmaktadır. Basılı hali kontrolsüz kopyadır.