



**Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.**

**01.01.2024- 31.03.2024  
DÖNEMİ FAALİYET RAPORU**

# İçindekiler

Şirket Hakkında Genel Bilgiler

03

Şirket Faaliyetleri

16

Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler

36

Gelirler ve Performans

42

Riskler

50

Yönetim Organı Üyeleri ile

Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Malî Haklar

54

Diğer Hususlar

56

Sürdürülebilirlik ve ESG

61

Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

74

01

# Şirket Hakkında

Genel Bilgiler



## > Şirket Hakkında Genel Bilgiler

|                                        |                                                                            |
|----------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------|
| Ünvanı                                 | MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ                      |
| Merkez Adres                           | Kızılırmak Mahallesi, 1450 Sokak, ATM Plaza, (B) Blok, 1/67 Çankaya-Ankara |
| Telefon ve Fax Numaraları              | 0312 467 18 36 (PBX) / 0312 440 72 02                                      |
| Kuruluş Tarihi                         | 25.11.2014                                                                 |
| Faaliyet Konusu                        | Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi                       |
| Faaliyette Bulunduğu Sektör            | Enerji                                                                     |
| Bağlı Bulunduğu Grup                   | Naturel Holding                                                            |
| Ticaret Sicil Memurluğu ve No'su       | Ankara, 420206                                                             |
| İnternet Adresi                        | <a href="http://www.margunenerji.com.tr">www.margunenerji.com.tr</a>       |
| E-posta Adresi                         | <a href="mailto:info@margunenerji.com.tr">info@margunenerji.com.tr</a>     |
| Kayıtlı Sermaye Tavanı                 | 1.500.000.000 TL                                                           |
| 31.03.2024 Tarihi İtibariyle Sermayesi | 1.180.000.000 TL                                                           |

## Şirketin Ortaklık Yapısına İlişkin Bilgiler Sermaye Payı / Oy Hakkı

|                                      | 31.03.2024     |                |            |
|--------------------------------------|----------------|----------------|------------|
| Ortak                                | TL             | Sermaye Payı % | Oy Hakkı % |
| Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.        | 892.195.097    | 75,61          | 87,65      |
| Yusuf ŞENEL (Yönetim Kurulu Başkanı) | 66.674.806,64  | 5,65           | 2,86       |
| Diğer<br>(Halka açık kısım)          | 161.130.096,36 | 13,66          | 6,92       |
| TOPLAM                               | 1.180.000.000  | 100            | 100        |

Şirketimizin, 1.500.000.000 TL tutarındaki kayıtlı sermaye tavanı içerisinde; 410.000.000 TL olan çıkarılmış sermayesinin 226.859.194,12 TL'si kar payı ve 543.140.805,88 TL'si iç kaynaklardan karşılanmak suretiyle 1.180.000.000 TL'ye artırılması nedeniyle ihraç edilecek 770.000.000 TL nominal değerli paylara ilişkin ihraç belgesinin onaylanması ve esas sözleşmesinin "Sermaye" başlıklı 6'ncı maddesinin tadil metnine uygun görüş verilmesi amacıyla 03.04.2023 tarihinde Sermaye Piyasası Kurulu'na başvuru yapılmış ve Sermaye Piyasası Kurulu tarafından onaylandığı, 22.11.2023 tarih ve 2023/74 sayılı SPK bülteninde duyurulmuştur.

Şirketimizin bedelsiz sermaye artırım işlemleri 30.11.2023 tarihinde tescil edilerek, 30.11.2023 tarih ve 10969 sayılı Ticaret Sicil Gazetesi'nde ilan edilmiştir.

## > Şirket Payları Hakkında Bilgi

Şirket'in çıkarılmış sermayesi 1.180.000.000 (BirMilyonYüzSeksenBin) Türk Lirası değerindedir. Bu sermaye her biri 1,00 (Bir) Türk Lirası değerinde 1.180.000.000 adet paya ayrılmıştır. Sermayenin tamamı muvazaadan arı bir şekilde tamamen ödenmiştir. Bu sermaye, her biri 1 (bir) Türk Lirası değerinde 1.180.000.000 adet paya ayrılmış olup, bunlardan 287.804.878 adedi nama yazılı (A) Grubu ve 892.195.122 adedi hamiline yazılı (B) Grubu paylardır. (A) Grubu payların yönetim kuruluna aday olma ve aday gösterme ile genel kurulda oy imtiyazı bulunmaktadır. (B) Grubu payların imtiyazı yoktur. İmtiyazlı payların sahip olduğu imtiyazlar Ana Sözleşmenin 7 nci ve 10 uncu maddelerinde belirtilmiştir.

## > Payların Geri Alımına İlişkin Karar

Yönetim Kurulu 15.02.2023 tarihinde;

- 1) Şirketimizin Borsa İstanbul'da işlem gören paylarının fiyatının şirketimiz faaliyetlerinin gerçek performansını yansıtmaması sebebiyle pay sahiplerini korumak, pay fiyatımızın istikrarlı olarak gerçek değerine uygun oluşumunu sağlamak ve yatırımcılarımızın şirketimize olan güvenini korumak amacıyla, Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-22.1 Geri Alınan Paylar Tebliği ve 14.02.2023 tarihli 9/177 sayılı ilke kararı ile yapmış olduğu duyurular çerçevesinde geri alım yapabilmesine,
- 2) Pay geri alımına konu edilebilecek azami pay sayısının 10.000.000 adet (10.000.000,00 TL nominal) olarak belirlenmesine,
- 3) Pay geri alımı için ayrılacak olan fonun Şirketimizin öz kaynaklarından karşılanmak üzere en fazla 250.000.000,00 TL olarak belirlenmesine,
- 4) İşbu Yönetim Kurulu Kararı ile Borsa İstanbul'un Şirket paylarının işlem gördüğü Yıldız Pazar'da gerçekleştirilecek olan pay geri alım işlemleri ile ilgili olarak, Kamuyu Aydınlatma gerekli özel durum açıklamalarının yapılmasına ve Şirketimizin yapılacak ilk Genel Kurul toplantısında gündeme alınarak, Genel Kurul'da pay sahiplerinin bilgisine sunulmasına karar verilmiştir.

Şirketimizin 15.02.2023 tarih 2023/12 sayılı pay geri alımına ilişkin yönetim kurulu kararı ile başlatılan ve 21.02.2024 tarih 2024/04 sayılı ve 23.02.2024 tarih 2024/05 sayılı yönetim kurulu Platformu'nda kararı ile revize edilen pay geri alım programı kapsamında şirketimizin almış olduğu payların, 60.000.000 TL nominal değerli MAGEN paylarını ilişkili taraf olan Naturel Holding A.Ş.'ne, 45.370.000 TL nominal değerli MAGEN paylarını ilişkili taraf olan Şirketimiz Yönetim Kurulu Başkanı Yusuf ŞENEL'e, Borsa İstanbul A.Ş. Toptan Alış Satış İşlemlerine İlişkin Prosedürün 7.1 Borsada İşlem Gören Ortaklıkların Payları İçin İşlem Fiyatı kuralına uygun olarak ve bu standartlar çerçevesinde, kontrol gücünde herhangi bir değişiklik olmadan 13,80 TL fiyat üzerinden satışı gerçekleşmiştir. Satış sonrasında şirketimiz 37.869.956 TL kazanç sağlamıştır.

Bu işlem sonucunda Naturel Holding A.Ş.'nin Şirketimiz sermayesindeki payı %5,08'e, Yusuf ŞENEL'in Şirketimiz sermayesindeki payı %5,65'e yükselmiştir. Satışı gerçekleştirilen hisselerin transferi sonucunda Şirketimizin geri alınan paylarını toplamı 114.000.000'dan 8.630.000'e gerilemiş olup, bu payların Şirketimiz sermayesi içindeki payı ise %9,6610'dan %0,7314'e düşmüştür.



# Yönetim Kurulu Üyeleri ve Yetki Sınırları



31.03.2024 itibariyle Yönetim Organı;

| Adı Soyadı        | Görevi                        | Seçilme Tarihi |
|-------------------|-------------------------------|----------------|
| Yusuf ŞENEL       | Yönetim Kurulu Başkanı        | 04.06.2021     |
| Ebru ŞENEL        | Yönetim Kurulu Başkan Vekili  | 04.06.2021     |
| Sami Özgür BOSTAN | Yönetim Kurulu Üyesi          | 04.06.2021     |
| Gökhan KILIÇ      | Yönetim Kurulu Üyesi          | 04.06.2021     |
| Uğur YİĞİT        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 04.06.2021     |
| Ziya AKBAŞ        | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi | 04.06.2021     |

(\*) 03.06.2024 tarihinde yapılan 2023 Yılı Olağan Genel Kurul toplantısında alınan kararla birlikte, 3 yıl süre görev yapmak üzere Yönetim Kurulu üyeleri; Yusuf ŞENEL, Selma DİKMEN, Hilal ASLAN, Gökhan KILIÇ, Ziya AKBAŞ ve Çiğdem DİLEK seçilmişlerdir.

**Yusuf ŞENEL****Yönetim Kurulu Başkanı**

1979 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Yusuf ŞENEL küçük yaşlardan itibaren eğitim ve iş hayatını birlikte yürütmüştür. Lise eğitimini Bolu Mimar İzzet Baysal Teknik ve Endüstri Meslek Lisesi'nde okuyarak 1998 yılında mezun olmuştur. Kahramanmaraş Sütçü İmam Üniversitesi Tekstil Mühendisliği bölümünde üniversite eğitimine başlamasına rağmen iş hayatındaki fırsatları görerek eğitimini yarım bırakmış, çalışma hayatına atılmıştır. Çeşitli sektörlerde yöneticilik deneyiminden sonra kendi işini kurmuştur. 2015 yılında faaliyete başlayan Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'nin kuruluşundan itibaren Yönetim Kurulu Başkanı olarak görev yapmıştır. Halen Naturel Holding bünyesinde bulunan Bilişim, Enerji, Maden gibi değişik sektörlerde faaliyet gösteren şirketlerin Yönetim Kurulu Başkanlığını yapmaktadır.

**Ebru ŞENEL****Yönetim Kurulu Başkan Vekili**

1981 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ebru ŞENEL, 2000 yılında Kahramanmaraş Kız Meslek Lisesi'nden mezun olmuştur. 2004 yılında Çocuk Gelişimi ve Eğitimi alanında lisans eğitimini tamamlamıştır. Çalışma hayatına öğretmen olarak başlamış, 2009 yılına kadar öğretmenlik yapmaya devam etmiştir. Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. bünyesindeki Yönetim Kurulu üyeliği ile birlikte halen Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş.'de Yönetim Kurulu Üyesi olarak çalışmalarına devam etmektedir.

**Sami Özgür BOSTAN****Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür**

1986 yılında Mersin'de dünyaya gelen Sami Özgür BOSTAN, Milli Piyango Anadolu Lisesi'nden mezun olmuş, lisans eğitimini Anadolu Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İktisat Bölümü'nde tamamlamış, daha sonra Gazi Üniversitesi'nde Muhasebe ve Finans alanında yüksek lisansa başlamıştır. 2011 yılından 2016 yılına kadar PwC ve E&Y denetim departmanlarında asistanlıktan başlayarak kıdemli ekip şefliği seviyesine kadar yükselmiş, denetim ve IFRS raporlamada uzmanlaşmış; daha sonra denetim müdürlüğü yapmış; 2016 yılında ise transfer olarak Aydınlar Grup Şirketleri'nde İç Denetim ve Kontrol Müdürü olarak görev almıştır. Bu süreçte enerji, üretim, inşaat, turizm, tarım gibi sektörlerde yurt içi ve yurt dışı faaliyet gösteren, aynı zamanda borsaya kote olan grup şirketlerinin tamamının iç denetim, bütçeleme ve kontrol, vergi risk incelemeleri, M&A ile IFRS raporlama gibi süreçlerini yürütmüş ve YK'na raporlamış; Yönetim Kurulu'na yönetim danışmanlığı hizmeti de vermiştir. 2020 yılı Kasım ayından beri Naturel Yenilenebilir Enerji Grubu'nun Mali İşler ve Finans Direktörlüğü görevini yürütmektedir. Serbest muhasebeci mali müşavirdir.

## Gökhan KILIÇ

**Yönetim Kurulu Üyesi / Genel Müdür Yardımcısı**

1990 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Gökhan KILIÇ, 2007 yılında Kahramanmaraş Atatürk Anadolu Lisesi'nden mezun olmuştur. 2013 yılında İnönü Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde lisans eğitimini tamamlamıştır. Çalışma hayatına muhasebe ve finans sektöründe başlamış, 2013 yılının sonlarında Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. de göreve başlamış halen görevine Finans Müdürü olarak devam etmektedir.

## Prof. Dr. Uğur YİĞİT

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1989 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'ni tamamlamıştır. 1996 yılında Ankara Üniversitesi Hukuk Fakültesi'nde "Avrupa Toplulukları (Hukuku)" alanında Yüksek Lisansını tamamlamıştır. 2003 yılında Marmara Üniversitesi SBF'de Malî Hukuk dalında, 2008 yılında yine aynı üniversitede Bankacılık dalında Doktorasını tamamlamıştır. Çalışma hayatında; Ankara Hakimliği 2012-2017 (Ekim 2017'de isteğiyle emekli), Adalet Bakanlığı Tetkik Hakimliği 2005-2012, Cumhuriyet Savcılığı 1994-2005, Hakim Adaylığı 1991-1994 yapmıştır.

Çalışma hayatı süresince çok sayıda dergide makalesi yayımlanan Prof. Dr. Uğur Yiğit'in Vergi Hukuku, Vergi Kaçakçılığı ve Suçları, Avrupa Topluluğu Ortak Tarım Politikası gibi çeşitli alanlarda yayınlanmış kitapları bulunmaktadır. Halen Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu Üyeliği'ne devam etmektedir.

## Ziya AKBAŞ

**Yönetim Kurulu Üyesi (Bağımsız Üye)**

1962 yılında Kahramanmaraş'ta dünyaya gelen Ziya AKBAŞ, lisans eğitimini Erciyes Üniversitesi İktisadi ve İdari Bilimler Fakültesi İşletme Bölümü'nde; Yüksek Lisans eğitimini ise, Piri Reis Üniversitesi Sosyal Bilimler Enstitüsü'nde İşletme Yönetimi (MBA) alanında yapmıştır. Ziya AKBAŞ, 1987-1997 yılları arasında çeşitli özel sektör firmalarında Muhasebe Sorumlusu, Bölge Muhasebe Şefi ve Bölge Müdürü olarak çalışmıştır. 1997 yılında Serbest Muhasebeci Mali Müşavir olan Ziya AKBAŞ, aynı zamanda Türk Patent Enstitüsü'nde Marka Vekili ve Kamu Gözetim Kurumu'nda Bağımsız Denetçi olarak görev almıştır. 2014-2017 yılları arasında Aselsan'da Yönetim Kurulu Üyesi olarak görev yapmıştır. Ziya AKBAŞ şu an Naturel Yenilenebilir Enerji Ticaret A.Ş. ve Esenboğa Elektrik Üretim A.Ş. bünyesinde (Bağımsız) Yönetim Kurulu Üyeliğine devam etmektedir.

## Yönetim Organı Üyelerinin Yetki Sınırı ve Şirketle İlgili İşlemleri:

| Adı Soyadı        | Görevi                      |
|-------------------|-----------------------------|
| Sami Özgür BOSTAN | Genel Müdür                 |
| Gökhan KILIÇ      | Genel Müdür Yardımcısı      |
| Bayram KUL        | Proje Müdürü                |
| Hilal ASLAN       | Muhasebe Müdürü             |
| Yasin OĞUZ        | Yatırımcı İlişkileri Müdürü |



31.03.2024 tarihi itibarıyla şirkette çalışan personel sayısı 101'dir.

# Organizasyon Yapısı ve Yönetim Kadroları



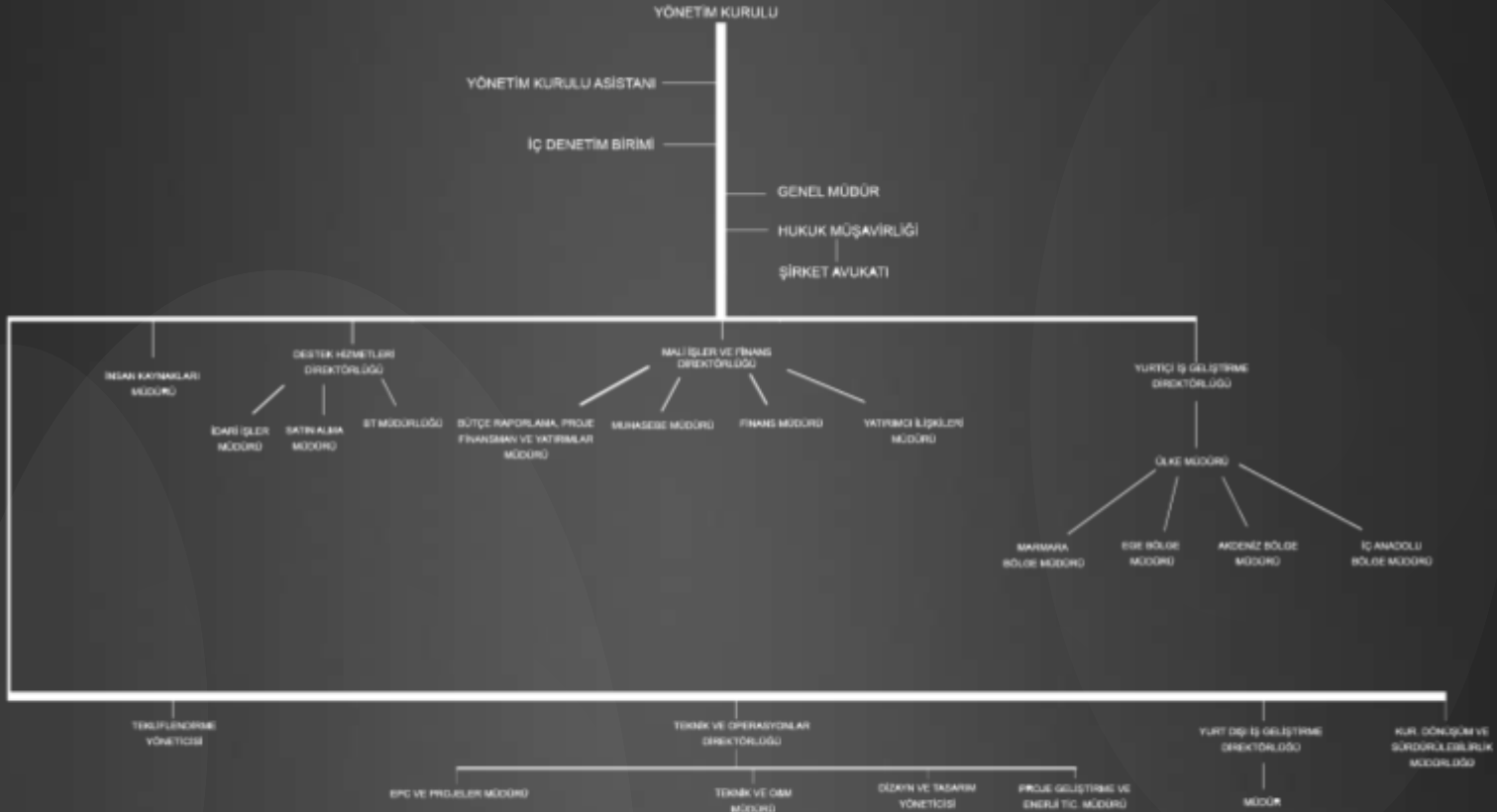
## > Yatırımcı İlişkileri

Kurumsal Yönetim Tebliği (II-17.1)'nde Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün oluşturulması ve Yatırımcı İlişkileri Bölümü'nün görevleri belirtilmiştir. Söz konusu birimde görev alan çalışanlarımızın iletişim bilgileri aşağıda sunulmuştur.

Yatırımcı İlişkileri Bölümü organizasyonda Finans ve Mali İşler Direktörlüğü'ne bağlı olarak çalışmakta ve eş zamanlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi ile de uyumlu çalışmaktadır. Dönem içerisindeki önemli gelişmeler Özel Durum Açıklaması yapılmaktadır. Bu dönemde 57 adet açıklama yapılmıştır.

| Adı Soyadı   | Görevi ve Görevlendirme Tarihi                | Telefon No/<br>E-Posta Adresi                                                                              | Lisans Belgesi Türü                                                                              |
|--------------|-----------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------|
| Yasin OĞUZ   | Yatırımcı İlişkileri Müdürü<br>14.01.2022     | 0312 467 18 36<br><a href="mailto:yasin.oguz@naturelenerji.com.tr">yasin.oguz@naturelenerji.com.tr</a>     | Sermaye Piyasası Faaliyetleri<br>Düzy 3 lisansı ve Kurumsal<br>Yönetim Derecelendirme<br>Lisansı |
| Merve İMİRĞİ | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi<br>22.08.2022 | 0312 467 18 36<br><a href="mailto:merve.imirgi@naturelenerji.com.tr">merve.imirgi@naturelenerji.com.tr</a> | Sermaye Piyasası Faaliyetleri<br>Düzy 3 lisansı ve Kurumsal<br>Yönetim Derecelendirme<br>Lisansı |

## Organizasyon Şeması





02



Şirket Faaliyetleri





Margün Enerji, yenilenebilir enerji sektöründe faaliyet gösteren, yurt içinde kendi adına, yurt dışında ise müşterileri ve kendi adına, sıfırdan proje geliştirmekte ve anahtar teslim olarak güneş enerjisi santralleri kurmaktadır. Şirketin faaliyet konusu esas sözleşmesinin 3. maddesinde “Şirketimiz Güneş (G.E.S.) Su (H.E.S.) Jeotermal (J.E.S.), Rüzgar (R.E.S.) ve elektrik enerjisi üretimi başta olmak üzere enerji tesislerinin kurulması, işletmeye alınması, kiralanması, elektrik enerjisi üretimi, üretilen elektrik enerjisinin ve/veya kapasitesinin müşterilere satışı ile iştigal eder.” şeklinde belirtilmektedir. Şirket fiili olarak müşterilerine ve kendisine anahtar teslim elektrik enerjisi üretim tesisleri kurmaktadır. Bu bağlamda şirketin faaliyetleri, aşağıdaki giriş sonrasında iki ana başlık altında açıklanmıştır.

## > Yenilenebilir Enerji Müteahhitliği EPC (Taahhüt)

Şirket'in yurt dışı ve yurt içinde bu kapsamda müşterilerine sunduğu hizmetler şu şekildedir.

**1**

Yer Seçimi Hizmetleri İdari ve Teknik Süreç Yönetim Hizmetleri

**2**

Proje Geliştirme ve Mühendislik Hizmetleri

**3**

Mali ve Teknik Veri Analiz Hizmetleri

**4**

Santral Bileşenleri Temini

**5**

Yurt içinde kendi adına, yurt dışında ise müşterileri ve kendi adına, sıfırdan proje geliştirmekte ve anahtar teslim olarak güneş enerjisi santral kurulumu

**6**

İletim ve Dağıtım Şebekeleri Mühendislik ve Taahhüt Hizmetleri

**7**

Şebeke Bağlantısı Hizmetleri

**8**

Santral İşletmeciliği



## Yenilenebilir Enerji Kaynaklarından Elektrik Üretimi

Yenilenebilir enerjinin, özellikle Güneş enerjisinin zamanla çoğu geleneksel enerji kaynağının yerini alabileceğini düşünen Margün Enerji, yaşanabilir çevre için güneş enerjisine yatırım yapmaktadır. Şirketimiz 2019 yılının son çeyreğinde Girişim Elektrik Taahhüt Sanayi ve Ticaret A.Ş.'den, Yozgat, Afyon, Nevşehir, Eskişehir bölgesinde toplamda 22,35 MWp gücünde GES alımı yapmıştır. 2020 yılının son çeyreğinde ise Özyer Grup (Hasan ÖZYER, Ömer ÖZYER)'tan, Afyon ilinde 12,27 MWp GES alımı ile Naturel Enerji'den Ankara ilinde toplam 10,29 MWp gücünde GES santraline sahip Angora Elektrik Üretim A.Ş.'nin alımını yapmıştır. Şirket en son olarak da 12.03.2021 tarihinde Kinesis Enerji Yatırımları A.Ş. ve Hasan İNALOĞLU'ndan, Konya, Antalya, Ankara, Eskişehir, Adana ve Muğla illerinde 61,68 MWp GES alımı yaparak mevcut kapasitesini 118,03 MWp gücüne çıkarmıştır.

Şirket, sermayelerinin tamamı kendisine ait olan toplam 118.03 MWp lisanslı ve lisanssız üretim kapasitesine sahip Güneş Enerji Santralleriyle elektrik üreterek satmaktadır. Bu santraller 2019, 2020 ve 2021 yıllarında Şirket bünyesine katılmış olup, aralarında 2015, 2016, 2017, 2018, 2019 ve 2020 yılında elektrik üretimine başlayan santraller bulunmaktadır. Şirket tüm bu faaliyetlerini halen 101 adet personel ile yürütmektedir. Şirket merkezi Ankara'da bulunmaktadır. Elektrik üretim santralleri Yozgat, Eskişehir, Afyon, Nevşehir, Ankara, Bilecik, Konya, Antalya, Adana ve Muğla'da bulunmaktadır.

Şirket sermayesinin tamamı kendisine ait olan bağlı ortaklıklarına ait çağrı mektuplarına istinaden lisanslı lisanssız olarak üretim yapmaktadır. 2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesisleri kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

5346 sayılı Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunu, Yenilenebilir Enerji Destekleme Mekanizması (YEKDEM) kapsamında Güneş enerjisine dayalı üretim tesislerinin ürettiği Elektrik Enerjisini 10 yıl süresince kWh/13,3 USD cent/kWh devlete satış hakkı sağlamıştır. Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye'de 2021 Eylül ayı itibarı ile yaklaşık 7.390 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

GES'ler için kurulu güç kavramı DC (Doğru Akım) cinsinden ifade edilmekte olup, Şirketimizin GES'nin kurulu gücü 118,03 MWp'dir. Ancak doğru akım elektrik tüketimde kullanılamamakta ve transformatörler vasıtasıyla şebekeye verilecek elektrik cinsi olan AC (Alternatif Akım) formuna dönüştürülmek zorundadır. Şirketimizin GES santrallerinin dönüştürülmüş kullanılabilir elektrik AC çıkış gücü toplamı ise 100,480 MWac seviyesindedir.

Muğla ili, Milas ilçesinde kurulu ve işletmede olan, Lisans gücü ve Emre Amade kapasitesi 14 MWe olan Özmen 1 GES Üretim Lisanslı tesisinin elektrik enerjisi ticari operasyonları Dengeleme ve Uzlaştırma Yönetmeliği kapsamında tarafımızca yapılmaktadır. 12/05/2022 tarihli ve 10971 sayılı Kurul Kararı kapsamında elektriksel gücünün 14MWe gücünden 16 MWe 'ye yükseltilmesi ilgili Dağıtım ve TEİAŞ kurumları tarafından onaylanmış, ve bu kapasite artışıyla birlikte Haziran-Eylül 2022 dönemleri boyunca 606,17 MWh kadar daha fazla üretim yapıldığı gözlemlenmiştir. İşletme YEKDEM kapsamında olup, YEKDEM ve Yerli Aksam desteği ile toplam birim fiyatı 13,74 \$cent/kWh üzerinden Gün Öncesi ve Gün İçi Piyasalarında saatlik Operasyonel işlemler sürdürülmektedir. Gün İçi Piyasasında sürdürülen saatlik alış-satış işlemleri neticesinde ağırlıklı ortalama satış birim fiyatlarımız 13,90 \$cent/kWh seviyelerine kadar çıkmaktadır.



## > Yurt Dışı Enerji Santralleri Yatırımları

Halihazırda müşterileri adına İtalya'da toplam sözleşme bedelleri 66,5 mn EUR ve kurulu güçleri 75,1 MWp olan GES projeleri geliştirmekte ve izinler tamamlandıktan sonra EPC hizmeti verilerek sahaların kurulumu yapılacaktır.

Söz konusu projelerden Berkteks Tekstil ile imzalanan 11 MWp gücündeki GES Proje Geliştirme ve Anahtar Teslim EPC sözleşmesi uyarınca, İtalya, Sicilya Bölgesi, Palermo ilinde yer alan 11 MWp gücündeki San Guisepe Jato GES Projesi'nin arazi geliştirme, teknik inceleme ve proje çalışmaları tamamlanmıştır. 06.08.2021 tarihinde lisanslama için İtalyan Şebeke Operatörü Enel'e resmi başvuru Margün Enerji'nin İtalya Şubesi adına yapılmıştır.

Hacı İsmail KURTUL ve Kurteks Tekstil ile imzalanan 53 MWp gücündeki GES Proje Geliştirme ve Anahtar Teslim EPC sözleşmesi uyarınca ise İtalya, Sicilya Eyaleti, Agrigento ilinde yer alan 53.1 MWp gücündeki Castello GES Projesi'nin arazi geliştirme, teknik inceleme ve proje çalışmaları tamamlanmıştır. 07.07.2021 tarihinde lisanslama için İtalyan Şebeke Operatörü Terna'ya resmi başvuru Margün Enerji'nin İtalya şubesi adına yapılmıştır. Başvurumuz İtalya Yüksek Gerilim Şebeke Operatörü Terna tarafından olumlu bulunmuştur. Bağlantı bedelinin ilgili mevzuata göre % 30'u Terna'ya ödenmiş olup 53.1 MWp kurulu gücündeki Güneş Enerji Santralimiz STMG onayını (şebeke bağlantı hakkını) elde etmiştir. Proje ön lisansı alınmıştır. Böylelikle projemizin %30'luk kısmı tamamlanmış olup ÇED (Çevre Etki Değerleme), imar ve inşaat izinleri aşamasına geçilmiştir. Bu süreçlerin tamamlanmasına müteakip santral kurulumuna başlanacaktır. Projenin yıllık 8 milyon Euro EBITDA üretmesi beklenmektedir.

İtalya'da 53,1 MWp Güneş Elektrik Santrali proje geliştirilmesi ve kurulumu amacıyla anahtar teslim esaslı sözleşme şirketimiz tarafından tek taraflı olarak feshedilmiştir.

Bu sözleşme kapsamında projenin tüm haklarıyla beraber yeni bir müşteriye devredilmesi için işlemler başlatılmış, pazarlık gücünün kaybolmaması ve yatırımcıları olumsuz etkilememek için devir süreçleri sonuçlanıncaya kadar yatırımcıları için içsel bilginin Sermaye Piyasası Kurulu'nun II-15.1 sayılı Özel Durumlar Tebliği'nin "İçsel Bilgilerin Kamuya Açıklanmasının Ertelenmesi" başlıklı 6'ncı maddesi kapsamında sözleşme şartları uyarınca kamuya açıklanmasının ertelenmesine karar verilmiştir.

İlgili proje imzalanan yeni sözleşme ile 53,1 MWp Güneş Elektrik Santrali proje geliştirilmesi ve kurulumu amacıyla anahtar teslim esaslı ile MTG Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş' ne 26.12.2023 tarihinde devredilmiştir

Ankara merkezli MTG Enerji İnşaat Sanayi ve Ticaret A.Ş. ile, İtalya'da 11 MWp Güneş Enerjisi Santrali proje geliştirme ve kurulumu amacıyla 11,000,000 Avro (165,953,700 TL) + KDV toplam bedelli sözleşme imzalamıştır. ve bugün itibarıyla 1.000.000 Avro peşin avans tahsilatı gerçekleştirilmiştir.

Şirketimiz, yurtdışında arazi ve proje geliştirme, mühendislik ve kurulum, ikili elektrik satış anlaşması ve projenin finansmanını da kapsayan hizmetleri anahtar teslim esasına dayalı olarak yürütecektir. Bu proje kapsamında yıllık 1,600,000 EURO (24.138.720 TL) EBITDA elde etmesi beklenmektedir.

İtalya'nın Palermo şehrinde yurt dışı faaliyetlerini yürütmek üzere 2021 Şubat ayında ofis açılmıştır. Devam eden mevcut EPC sözleşmelerimiz dışında muhtemel yeni müşterilerimiz ve kendi yatırımlarımız için de proje geliştirme çalışmalarımız İtalya Ofisimiz tarafından devam ettirilmektedir.

İtalya'da İtalya Ticaret ve Sanayi Odası tarafından 2020'de Yılın Yatırımcısı ödülünü almıştır.

Margün Enerji Şirket yurt içinde kendi adına, yurt dışında ise müşterileri ve kendi adına, İtalya, İspanya, Almanya, İngiltere, Hollanda ve Fransa gibi Batı Avrupa ülkeleri başta olmak üzere Amerika, Kanada ve Avusturalya'da, sıfırdan proje geliştirmekte ve anahtar teslim olarak güneş enerjisi santralleri kurmaktadır.

### BATARYALI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ YATIRIMLARI:

Depolama Faaliyetlerimiz kapsamında, Şirketimiz 4 ayrı Depolamalı Elektrik Üretim Tesisi Projesi için toplamda 525 MWm / 350 MWe gücünde Güneş Enerjisi Üretim Santrali (GES) ve bu santrallere bütünleşik 350 MWsaat kapasiteli bataryalı elektrik depolama tesisi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na önlisans başvurusunda bulunmuştur.

Margün Enerji'nin 2022 yılı itibarı ile GES portföyü toplam kurulu gücü 118,03 MWp idi. YEKA ihalelerinden alınan toplam 157,5 MWp ile Güneş Enerji Santrali kapasitemizin 275,53 MWp güce ulaşması beklenmekteydi. Margün Enerji tarafından yatırımları yapılması planlanan 8 ayrı Depolamalı Güneş Enerji Santrali Projeleri sayesinde, 777 MWp ilave Güneş Enerji Santrali yatırımı ile Güneş Enerji Santrali kurulu gücümüzün 1.052,53 MWp güce ulaşması beklenmektedir.

### DEPOLAMA FAALİYETLERİ İLE BEKLENİLEN KAPASİTE ARTIŞLARI:

|   |                                                                 | Santral Tipi     | GES | DEPOLAMA |
|---|-----------------------------------------------------------------|------------------|-----|----------|
|   |                                                                 |                  | MWm | MWh      |
| 1 | ANATOLIA YENİLENEBİLİR ENERJİ ANONİM ŞİRKETİ<br>(MARGÜN ENERJİ) | DEPOLAMALI GÜNEŞ | 75  | 50       |
| 2 |                                                                 | DEPOLAMALI GÜNEŞ | 150 | 100      |
| 3 |                                                                 | DEPOLAMALI GÜNEŞ | 75  | 50       |
| 4 |                                                                 | DEPOLAMALI GÜNEŞ | 225 | 150      |
| 5 |                                                                 | DEPOLAMALI GÜNEŞ | 20  | 13       |
| 6 |                                                                 | DEPOLAMALI GÜNEŞ | 20  | 13       |
| 7 |                                                                 | DEPOLAMALI GÜNEŞ | 167 | 114      |
| 8 |                                                                 | DEPOLAMALI GÜNEŞ | 45  | 30       |
|   | TOPLAM                                                          |                  | 777 | 520      |

### BATARYALI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ YATIRIMLARI SON GELİŞMELER:

Yapılan başvurular kapsamında EPDK tarafından, ana kaynağı GES olan depolamalı üretim tesisi başvurularına TEİAŞ veya dağıtım şirketlerinin kapasitelerindeki doluluktan dolayı olumlu dönüş alınamamıştır.

Yeni depolamalı güneş enerji santrali projeleri için farklı bölgelerde arazi geliştirme çalışmaları devam etmektedir.



**BATARYALI GÜNEŞ ENERJİ SANTRALİ YATIRIMLARI:**

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Soleil Yenilenebilir Enerji A.Ş.' ne Muğla İlinde güneş enerjisine dayalı Özmen-1 GES projesi kapsamında 30.07.2020 tarihinden itibaren 49 yıl süreyle üretim faaliyeti göstermek üzere 6446 sayılı Elektrik Piyasası Kanunu ve ilgili mevzuat uyarınca Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun (EPDK) 30.07.2020 tarihli ve 9476-15 sayılı karar ile üretim lisansı verilmişti. Bu lisansla ürettiği elektriği, 23.10.2020 geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl süre ile 13,3 USDcent/kWh fiyatla 5346 ve 6094 sayılı kanunlar gereğince devlet alım garantisi altında satmaktadır.

19.11.2022 tarihinde yayınlanan "Elektrik Piyasasında Depolama Faaliyetleri Yönetmeliği" kapsamına göre, Üretim lisansı sahibi tüzel kişiler, lisanslı bir üretim tesisine bütünleşik depolama ünitesi kurabilmektedir maddesi eklenmiştir. İlgili madde kapsamında 20,17 MWp kurulu gücüne sahip Özmen-1 GES projesine 2,064 MWp kapasiteli bütünleşik depolama ünitesi kurmak için Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'na 08.11.2023 tarihi itibarıyla başvuruda bulunulmuştu.

**Tedarik Lisansı Başvuru Sonucu:**

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin %100 bağlı ortaklığı Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş. tarafından elektrik piyasasında tedarik lisansı alabilmek için Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK)'na 11.10.2023 tarihinde başvuruda bulunduğumuzu kamuoyu ile paylaştık.

EPDK'nın 12135-7 karar sayısı ile Tedarik Lisansı başvurumuz 19.10.2023 tarihi itibarıyla onaylanmış olup, lisans 26.10.2023 tarihinde EPDK tarafından tarafımıza teslim edilmiştir. İlgili Tedarik Lisansı 19.10.2023 tarihinden itibaren 20 yıl süreyle geçerli olacaktır.

İlgili lisansın alınması ile birlikte, elektriğin toptan ve/veya perakende alınması ve satılması, ticareti, ithalatı, ihracatı ve diğer ticari faaliyetleri konusunda lisanslı olarak faaliyet gösterecektir. Bunlara ek olarak, yenilenebilir enerji alanında yeşil enerjinin de alınması ve satılması, ticareti ile ithalatı ve ihracatının yapılması planlanan Şirket bu sayede fosil yakıt bağımlılığını azaltıp, karbon ayak izinin düşürülmesine katkıda bulunacak ve sürdürülebilir bir gelecek için adımlar atmış olacaktır.

Şirketimizin ve Şirketimizin bağlı ortaklıkları altında bulunan toplamda 89 santral ve 118.03 MWp kurulu gücü olan santrallere ilişkin bilgilere aşağıda yer verilmiştir.

| Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri |                                                                     |                |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Santral Adı                                                                   | Adres                                                               | Kurulu Güç MWp | Üretim Gücü MWe |
| YSF-1                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi Yassıardıç Mahallesi                       | 1,19           | 1,00            |
| YSF-2                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi Karacalar Köyü                             | 1,19           | 1,00            |
| YSF-3                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi Teberik Köyü                               | 1,19           | 1,00            |
| SNL-1                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| SNL-2                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| SNL-3                                                                         | Ankara İli Akyurt İlçesi Teberik Köyü                               | 1,19           | 1,00            |
| KAZAN-1                                                                       | Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mahallesi)                           | 1,04           | 0,99            |
| KAZAN-2                                                                       | Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mahallesi)                           | 1,04           | 0,99            |
| KAZAN-3                                                                       | Ankara İli Kazan İlçesi (Çalta Mahallesi)                           | 1,04           | 0,99            |
| Margün 13                                                                     | Ankara İli Kızılcahamam İlçesi, Pazar Mahallesi                     | 1,17           | 1,00            |
| Aslan -1 GES                                                                  | Yozgat A. Madeni Aslanlıkarabuğra Köyü 119 Ada 1 Parsel             | 1,17           | 1,00            |
| Aslan - 2 GES                                                                 | Yozgat A. Madeni Aslanlıkarabuğra Köyü 119 Ada 2 Parsel             | 1,11           | 1,00            |
| Aslan - 3 GES                                                                 | Yozgat A. Madeni Aslanlıkarabuğra Köyü 117 Ada 18 Parsel            | 1,14           | 1,00            |
| Karakaya - 4 GES                                                              | Yozgat Sorgun A.Karakaya Köyü 136 Ada 45 Parsel                     | 1,07           | 1,00            |
| Karakaya - 5 GES                                                              | Yozgat Sorgun A.Karakaya Köyü 136 Ada 45 Parsel                     | 1,06           | 1,00            |
| RamGES                                                                        | Yozgat Sorgun A.Karakaya Köyü 136Ada 44 Parsel                      | 1,12           | 1,00            |
| Gül - 1 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık Köyü 220 Ada 2-3 Parsel                   | 1,18           | 0,98            |
| Gül - 2 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık Köyü 220 Ada 2-3 Parsel                   | 1,18           | 0,98            |
| Gül - 3 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık Köyü 220 Ada 2-3 Parsel                   | 1,18           | 0,98            |
| Gül - 5 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık Köyü 220 Ada 2-3 Parsel                   | 1,18           | 0,98            |
| Gül - 6 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık Köyü 220 Ada 2-3 Parsel                   | 1,10           | 0,98            |
| Gül - 7 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık Köyü 220 Ada 2-3 Parsel                   | 1,05           | 0,98            |
| Gül - 8 GES                                                                   | Nevşehir Merkez Çayırılık Köyü 140 Ada 24-25 Parsel                 | 1,11           | 0,98            |
| Mavi GES                                                                      | Nevşehir Merkez Çayırılık Köyü 140 Ada 24-25 Parsel                 | 1,18           | 0,98            |
| Sarı GES                                                                      | Nevşehir Merkez Çayırılık Köyü 140 Ada 24-25 Parsel                 | 1,18           | 0,98            |

## Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri

| Santral Adı     | Adres                                                               | Kurulu Güç MWp | Üretim Gücü MWe |
|-----------------|---------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Ased - 1 GES    | Afyon Dazkırı Yüreğil Köyü 2979-2980 Parsel                         | 1,12           | 0,98            |
| Ased - 2 GES    | Afyon Dazkırı Yüreğil Köyü 2979-2980 Parsel                         | 1,02           | 0,98            |
| Ased - 3 GES    | Afyon Dazkırı Yüreğil Köyü 2979-2980 Parsel                         | 1,07           | 1,00            |
| Zemzemiye 2 GES | Bilecik Söğüt Zemzemiye Mah.0 Ada 2648 Parsel                       | 1,10           | 1,00            |
| Zemzemiye 3 GES | Bilecik Söğüt Zemzemiye Mah.0 Ada 2650 Parsel                       | 1,05           | 1,00            |
| Kural 1 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,17           | 1,00            |
| Kural 2 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,17           | 1,00            |
| Kural 3 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,07           | 1,00            |
| Kural 4 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Gedikaltı Mevki 423 Parsel        | 1,05           | 0,98            |
| Kural 5 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Gedikaltı Mevki 405 Parsel        | 1,17           | 0,98            |
| Maral 1 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,12           | 0,98            |
| Maral 2 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,17           | 0,90            |
| Maral 3 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,07           | 0,90            |
| Maral 4 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,07           | 0,95            |
| Maral 5 GES     | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,15           | 1,00            |
| Soral GES       | Afyon Sinanpaşa İlçesi Bulca Köyü Şeytanlık Mevkii                  | 1,05           | 1,00            |
| Agah 1 GES      | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Agah 2 GES      | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Agah 3 GES      | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 0,75           | 0,67            |
| Saf Akçe 1 GES  | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Saf Akçe 2 GES  | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Saf Akçe 3 GES  | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Ulus 1 GES      | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Ulus 2 GES      | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| Ulus 3 GES      | Ankara İli Akyurt İlçesi (Karacalar Köyü-Teberik Köyü-Kapaklı Köyü) | 1,19           | 1,00            |
| TYT             | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller          | 1,15           | 1,00            |
| HKN             | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller          | 1,15           | 1,00            |

**Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri**

| Santral Adı     | Adres                                                                  | Kurulu Güç MWp | Üretim Gücü MWe |
|-----------------|------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| MBE             | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| NBD             | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| SFS             | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| ATS             | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| EDS             | Konya, Selçuklu İlçesi Yazıbelen Köyü 117 ve 282 Parseller             | 1,15           | 1,00            |
| Laurus          | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Ulmus           | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Tilia           | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Nerium          | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,13           | 1,00            |
| Malus           | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,14           | 1,00            |
| Kalmia          | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Hedera          | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,11           | 1,00            |
| Sorbus          | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,12           | 1,00            |
| Zelkova         | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,15           | 1,00            |
| Betula          | Konya, Tuzlukçu İlçesi Tursunlu Köyü 873 ve 874 Parseller              | 1,06           | 1,00            |
| Kinesis A.Ş     | Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii                                | 0,62           | 1,00            |
| Kinesis Ltd     | Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii                                | 0,91           | 1,00            |
| Kinesis Des     | Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii                                | 1,01           | 0,54            |
| Çayören         | Antalya, Elmalı İlçesi, Akbağlar Mevkii                                | 0,98           | 1,00            |
| Ekonova GES     | Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü                               | 1,03           | 0,99            |
| Ekofoton GES    | Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü                               | 1,01           | 0,99            |
| Ekosun GES      | Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü                               | 1,08           | 0,99            |
| Artan GES       | Ankara, Polatlı İlçesi Kıranharmanı Köyü                               | 1,01           | 0,99            |
| Kinesis GES     | Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 Parsel | 1,08           | 0,99            |
| Çayören GES     | Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 Parsel | 1,15           | 0,99            |
| Kinesis DES GES | Eskişehir,Sivrihisar İlçesi Paşakadın Köyü Söğütözü Mevkii 1087 Parsel | 1,15           | 0,99            |
| Göksu 7 - GES 2 | Adana ili Çukurova bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii               | 1,12           | 0,99            |

| Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. Altında Bulunan Santral Bilgileri |                                                                                                                          |                |                 |
|-------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------|-----------------|
| Santral Adı                                                                   | Adres                                                                                                                    | Kurulu Güç MWp | Üretim Gücü MWe |
| Göksu 7- GES 3                                                                | Adana ili Çukurova Bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii                                                                 | 1,12           | 0,99            |
| Göksu 8- GES 2                                                                | Adana ili Çukurova Bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii                                                                 | 1.12           | 0,99            |
| Göksu 8- GES 3                                                                | Adana ili Çukurova Bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii                                                                 | 1.12           | 0,99            |
| Göksu 9                                                                       | Adana ili Çukurova Bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii                                                                 | 1.12           | 0,99            |
| Göksu 10                                                                      | Adana ili Çukurova Bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii                                                                 | 1,12           | 0,99            |
| Göksu 11                                                                      | Adana ili Çukurova Bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii                                                                 | 1,12           | 0,99            |
| Göksu 12                                                                      | Adana ili Çukurova Bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii                                                                 | 1,12           | 1,00            |
| Göksu 13                                                                      | Adana ili Çukurova Bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii                                                                 | 1,12           | 1,00            |
| Göksu 14                                                                      | Adana ili Çukurova Bölgesi Memişli Köyü Ak Bağlar Mevkii                                                                 | 1,12           | 1,00            |
| ÖZMEN-1 GES                                                                   | Muğla İli, Milas İlçesi, Avşar Mahallesi, 109 Ada ve 504-506-507-508-509-510-511-512-514-516-531 ve 532 parsel sınırları | 20,17          | 14              |
| Toplam                                                                        |                                                                                                                          | 118,03         | 100,48          |

Şirket bünyesinde bulunan 88 adet santral yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde ve 1 adet santral Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletilmektedir.

# Şirketin İlgili Hesap Döneminde Yapmış Olduğu Yatırımlara İlişkin Bilgiler



## > Güneş Enerjisi Santrali İhalesi Yeka-3

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı-Enerji İşleri Genel Müdürlüğü tarafından 03.07.2020 tarihli, 31174 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, güneş enerjisine dayalı yenilenebilir enerji kaynak alanları ve bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin YEKA GES-3 ihalesi 36 ilde 74 yarışmada 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında illere ve yarışmalara göre farklı tarihlerde açılan başvuru alımları yapılmıştır. 8-12 Mart 2021 tarihleri arasında Ankara - 1 (20 MW), Elazığ - 1 (10 MW), Ankara - 2 (20 MW), Batman - 2 (15 MW), Burdur - 2 (15 MW), Kilis - 2 (10 MW), Osmaniye - 2 (15 MW), Aksaray - 2 (10 MW), Antalya - 3 (10 MW), Kahramanmaraş - 1 (10 MW), Uşak - 2 (15 MW) ve Gaziantep - 3 (10 MW) olmak üzere 12 yarışma ve toplamda 160 MW başvuru gerçekleştirmiştir.

YEKA GES-3 ihalesinde gerçekleştirilen yarışmalar 27.05.2021 tarihinde tamamlanmış olup, başvuru yapılan yarışmalarda 105 MW almaya hak kazanmıştır. Şirketimizin kazanmış olduğu toplam 157,5 MWe/105 MWe (Osmaniye-2 22,5 MWm/15 MWe, Burdur-2 22,5 MWm/15 MWe, Batman-2 22,5 MWm/15 MWe, Antalya-3 15 MWm/10 MWe, Ankara-2 30 MWm/20 MWe, Aksaray-2 30 MWm/10 MWe, Ankara-1 30 MWm/20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi (“Sözleşme”) 1 Temmuz 2021 tarihi itibarıyla İdare ile Margün arasında imzalamıştı, imzaladığımız Sözleşmeler kapsamında Şirketimiz tarafından her bir bağlantı bölgesi için Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanları önerilmiştir. İdare tarafından yapılan değerlendirmeler sonucunda, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare’nin 10.01.2022 tarihli yazısı ile, Aksaray-2 (15 MWm/10 MWe) ve Antalya-3 (15 MWm/10 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare’nin 31.05.2022 tarihli yazısı ile ve Batman-2 (22,5 MWm/15 MWe) için önerilen alanların uygun bulunduğu İdare’nin 04.07.2022 tarihli yazısı ile Şirketimize bildirilmiştir.

Kazanılmış olan diğer YEKA GES-3 bölgeleri olan Ankara-1 (30 MWm/20 MWe) ve Ankara-2 (30 MWm/20 MWe) için de İdare tarafından yapılan değerlendirmeler devam etmekte olup süreç hakkında kamuoyu bilgilendirilecektir.

## > Güneş Enerjisi Santrali İhalesi (YEKA-GES 3)

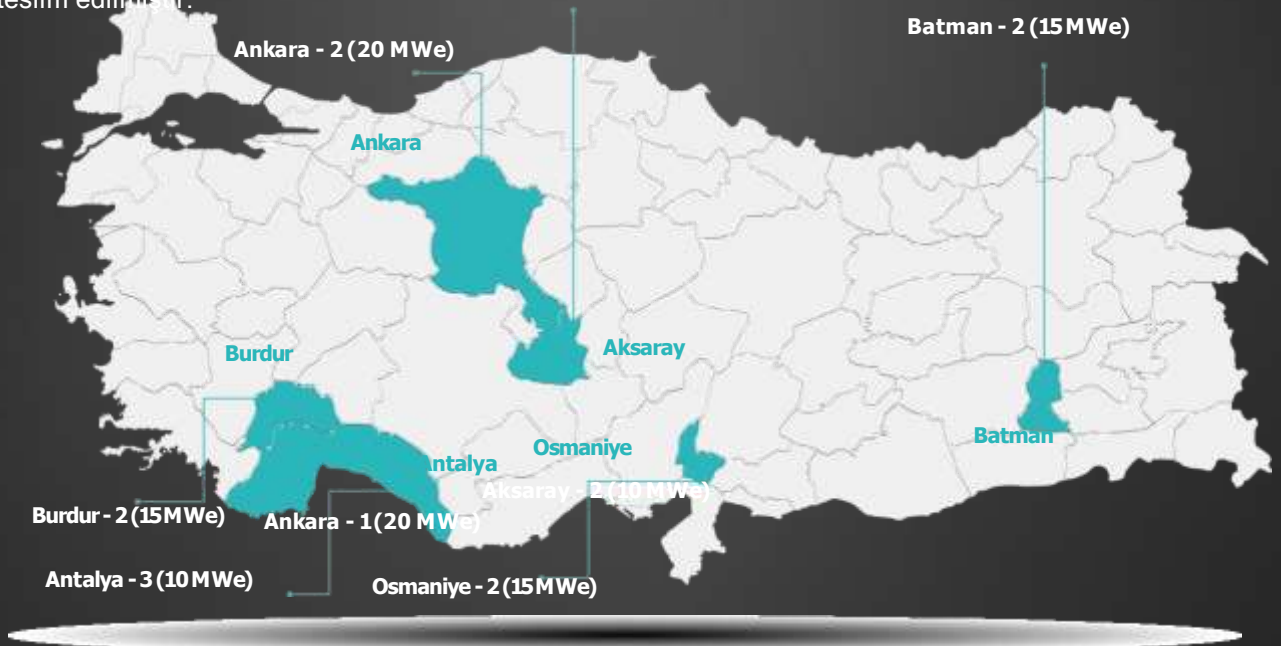
Önlisans başvuruları yapılan, Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe) ve Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe) YEKA GES-3 projeleri için "Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu" Kurulu kararınca uygun bulunduğuna dair resmi yazı 15.08.2022 tarihinde şirketimize bildirilmiştir.

Sözleşme kapsamında kurulacak her bir GES için verilecek Lisans süresi 30 (otuz) yıldır. Sözleşme kapsamında kurulacak her bir Güneş Enerjisi Santrali için ödemeler, Sözleşme imza tarihinden itibaren ilk 15 yıl boyunca ihalenin yapıldığı tarihten itibaren 3'er (üçer) aylık dönemler halinde belirlenecek "güncel birim elektrik enerjisi alım fiyatları" üzerinden YEKDEM kapsamında yapılacaktır.

15.08.2022 tarihli EPDK Kurulu kararınca uygun bulunduğuna dair resmi bildirim sonrasında, G3-BURDUR-2-1 (22,5 MWm/15 MWe) ve G3-OSMANİYE-2-4 (22,5 MWm/15 MWe) YEKA Projeleri için, 11.08.2022 EPDK kurul tarihli olan Ön Lisanslar tarafımızca EPDK'dan teslim alınmış ve her iki proje için ÇED ve İMAR süreçlerimiz başlamıştır.

Önlisans başvuruları yapılan, Burdur-2 (15 MWe) ve Osmaniye-2 (15 MWe) YEKA GES-3 projeleri için "Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu" Kurulu kararınca uygun bulunduğuna dair resmi yazı 15.08.2022 tarihinde şirketimize bildirilmişti. YEKA GES-3 Antalya-3 (10 MWe) projesi Önlisansı ise, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 13.10.2022 tarihli ve 11285-17 sayılı kararı ile onaylanmış olup, Önlisansın aslı 19.10.2022 tarihinde şirketimize teslim edilmişti.

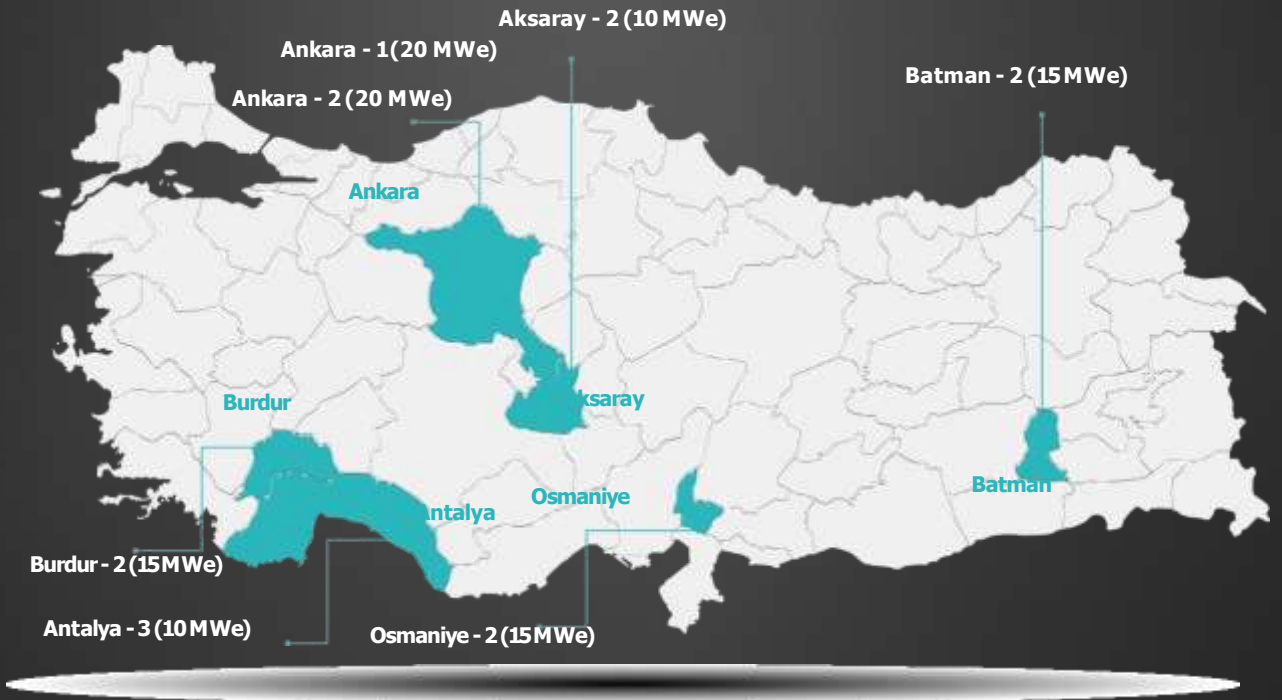
YEKA GES-3 Batman-2 (15 MWe) projesi Önlisansı, Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu'nun 10.11.2022 tarihli ve 11372-19 sayılı kararı ile onaylanmış olup, Önlisansın aslı 15.11.2022 tarihinde şirketimize teslim edilmiştir.



## > Güneş Enerjisi Santrali İhalesi (YEKA-GES 3)

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından Önlisansları verilmiş olan Burdur-2-1 (15 MWe), Osmaniye-2-4 (15 MWe), Antalya-3-19 (10 MWe) ve Batman-2-6 (15 MWe) projeleri için Çevresel Etki Değerlendirmesi (ÇED) süreçleri başlatılmış olup, Burdur-2-1 (15 MWe) projemiz ve Osmaniye-2-4 (15 MWe) projemiz için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 'Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu' Kararı verilmiştir.

Enerji Piyasası Düzenleme Kurulu (EPDK) tarafından Önlisansları verilmiş olan Antalya-3-19 (15 MWm/10 MWe) projemiz için T.C. Çevre, Şehircilik ve İklim Değişikliği Bakanlığı tarafından 'Çevresel Etki Değerlendirmesi Olumlu' Kararı verilmiştir.



# Bağlı Ortaklıklar Finansal Duran Varlıklar Finansal Yatırımlar

## ➤ Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.'nin Bağlı Ortaklıkları

| Margün Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.  |                  |
|-------------------------------------------|------------------|
| Firma Adı                                 | Sermaye Payı (%) |
| Bosphorus Yenilenebilir Enerji A.Ş.       | %100             |
| Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. | %100             |
| Angora Elektrik Üretim A.Ş.               | %100             |
| Anatolia Yenilenebilir Enerji A.Ş.        | %100             |
| Soleil Yenilenebilir Enerji Tic. A.Ş.     | %100             |
| Enerji Teknolojileri Yazılım A.Ş.         | %100             |
| Troya Yenilenebilir Enerji Tic. A.Ş.      | %100             |

| Margün Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş. |                  |
|------------------------------------------|------------------|
| Firma Adı                                | Sermaye Payı (%) |
| Enda Enerji Holding A.Ş.                 | %30,39           |

20.01.2023 tarihinde %30,39'unu satın alarak en büyük hissedarı olduğumuz Enda Enerji Holding A.Ş.'nin 600.000.000 TL kayıtlı sermaye tavanı dahilinde çıkarılmış sermayesinin 345.477.486 TL'den 445.477.486 TL'ye artırılması suretiyle ihraç edilecek 100.000.000 TL nominal değerli payların halka arzı için gerekli başvuru evrakları Sermaye Piyasası Kurulu'na 02.04.2024 tarihinde teslim edilmiştir.

| GES'lerde Üretilen Enerji ve Şirket Faaliyetlerine Göre Gelir Dağılımı |                    |             |                    |            |                    |            |                    |            |
|------------------------------------------------------------------------|--------------------|-------------|--------------------|------------|--------------------|------------|--------------------|------------|
| Net Satışlar TL                                                        | 31.03.2024         | %           | 31.12.2023         | %          | 31.12.2022         | %          | 31.12.2021         | %          |
| Elektrik Üretim                                                        | 158,856,067        | %100,00     | 739,089,028        | 97,43      | 427.547.110        | 65,35      | 225.644.272        | 44         |
| Enerji Müteahhitliği                                                   | 0                  | %0          | 19,463,961         | 2.570      | 226.669.068        | 34,65      | 283.182.141        | 56         |
| <b>TOPLAM</b>                                                          | <b>158,856,067</b> | <b>%100</b> | <b>758,552,989</b> | <b>100</b> | <b>654.216.178</b> | <b>100</b> | <b>508.826.413</b> | <b>100</b> |

Margün Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.'nin ve şirketimizin elektrik üretimini sağlayan bağlı ortaklıkları yukarıda gösterilmiştir. Bu bağlı ortaklıkları sermayelerinin tamamı Margün Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.'ye aittir. Bütün şirketler enerji üretimi alanında faaliyet göstermekte olup Türkiye'de kurulmuşlardır.



**Şirketin Bağlı Ortaklıkları ve Dolaylı Bağlı Ortaklıkları;**

Şirket'in 8 adet bağlı ortaklığı bulunmaktadır.

Şirketin sahip olduğu ve yukarıdaki tabloda verilen şirketlerin sahip oldukları GES santrallerinin fiziki görüntüleri aşağıda gösterilmiştir.

**ANKARA / AKYURT / UZUNLAR KÖYÜ****ANKARA / KIZILCAHAMAM / PAZAR KÖYÜ**



### NEVŞEHİR SANTRAL GÖRÜNTÜSÜ



### KONYA SELÇUKLU





**ESKİŞEHİR, SİVRİHİSAR****MUĞLA, MİLAS**

03

## Güneş Enerjisi Sektörü Hakkında Genel Bilgiler





## › Dünya Enerji Piyasalarına Genel Bakış

Elektrik enerjisi; hidro, kömür, doğal gaz, diğer petrol ürünleri, nükleer fizyon, güneş, rüzgâr, jeotermal, biyo kütle vb. gibi primer (birincil) enerji kaynaklarından üretilen sekonder (ikincil) bir enerji türüdür.

Elektrik üretimi teorik olarak 1820-1830 yıllarında geliştirilmiş olsa da pratik anlamda geniş kapsamlı üretimler 1880 yıllarında başlamıştır. İlk kurulan santraller Hidroelektrik ve Kömür santralleri olmakla birlikte daha sonraları Doğal Gaz santralleri de elektrik üretiminde çok büyük rol oynamıştır. Bu üç teknolojiye ek olarak 1970'lerden sonra artarak kurulmaya başlanan Nükleer Elektrik Santralleri ile birlikte geleneksel olarak bu dört teknoloji, dünya elektrik üretiminin tamamına yakınına oluşturmıştır.

Elektrik enerjisi, depolama zorlukları sebebi ile üretildiği anda tüketilmesi gereken, bir başka deyişle talep olduğu anda arzın da hazır olması gereken ve devletler açısından da son derece yüksek stratejik öneme sahip bir üründür. Bu sebeple elektrik sektörü 1990 yıllarına kadar dünya üzerindeki ülkelerin birçoğunda devlet tekelinde gelişmiştir. 1990'lı yıllarla birlikte bu sektör de dünya üzerinde özelleştirilmeye başlanmış ve serbest piyasası oluşmaya başlamıştır.

Geleneksel elektrik üretim santrallerinin devasa büyüklükleri, çok büyük yatırım tutarları ve elektrik satışında karşılaşılabilecek fiyat istikrarı ve talep istikrarı gibi sorunlar yüzünden kredi finansmanı her dönem zor olmuştur. Bu zorlukları gidermek için ülkeler elektrik santrali yatırımı yapacak olan firmalara uzun dönemli fiyat ve satın alma garantileri vermişlerdir. Bu durum Türkiye için de geçerlidir. 2000'li yıllarla birlikte elektrik sektörü serbest piyasası gelişmiş ülkelerde oturmuş veya oturmaya yakın hale gelmiştir. Gelişen ülkelerde de serbest piyasa yolunda önemli adımlar atılmıştır. Geleneksel teknolojiler olan Hidro, Kömür ve Doğal Gaz santralleri için verilen teşvikler ve garantiler serbest piyasa sürecinde azalmış bazı ülkelerde de tamamen ortadan kalkmıştır. Bir başka geleneksel teknoloji olan Nükleer Santraller için fiyat garantisi ve satın alma garantileri de azalmıştır.

1990'lı yılların ortalarında temiz ve yenilenebilir enerji kaynağı olan rüzgar santralleri sisteme çok küçük miktarlarda olsa da girmeye başlamıştır. 2000'li yıllarda ise GES'ler de küçük miktarlarda da olsa kurulmaya başlanmıştır. Ancak, o dönemlerde hem Rüzgar santrallerinin hem de Güneş santrallerinin kurulum maliyetlerinin yüksekliği sebebi ile geleneksel teknolojiler ile serbest piyasa koşullarında rekabet edememiştir. Rüzgar ve Güneş santralleri, başta Almanya olmak üzere gelişmiş ülkelerin sürdürülebilir, daha temiz bir dünya hedefleri çerçevesinde sübvansede edilmiştir. Bu tesisler için yüksek fiyatlı devlet alım garantileri verilmiş ve kurulmaları sağlanmıştır. Bu teşvikler sayesinde yenilenebilir teknolojilere büyük AR-GE yatırımları yapılmış, verimlilikleri artırılmış, yenilikler hız kazanmış ve maliyetler önemli oranda düşmüştür.

Aradan geçen 20 yıllık süreçte özellikle Güneş Enerjisi dünyanın birçok bölgesinde en ucuz enerji kaynağı haline gelmiştir. Geçtiğimiz son birkaç yılda Güneş Enerjisi dünya üzerinde en çok kurulan santral sıralamasında birinci sıraya yükselmiştir. Örneğin 2017'de Güneş'in yeni kurulan santraller içinde payı %38'e, rüzgarın %20'ye yükselmiş ve Güneş birinci sırada, rüzgar ikinci sırada yer almıştır. <sup>1</sup>Türkiye'de de detayları aşağıda anlatılacağı üzere yenilenebilir enerji kaynakları teşvik edilmiş ve bu yatırımların önü açılmıştır. Energywatch Group tarafından hazırlanan rapora göre 2050 yılında Dünyada Güneş enerjisi ile üretilen enerjinin tüm birincil enerji kaynakları içerisindeki payının %69 olması beklenmektedir. <sup>2</sup>

<sup>1</sup> <http://www.solarpowereurope.org/wp-content/uploads/2018/09/Global-Market-Outlook-2018-2022.pdf>

<sup>2</sup> [http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG\\_LUT\\_100RE\\_All\\_Sectors\\_Global\\_Report\\_2019.pdf](http://energywatchgroup.org/wpcontent/uploads/EWG_LUT_100RE_All_Sectors_Global_Report_2019.pdf)

# Türkiye’de Güneş Enerjisinden Elektrik Üretimi Mevzuatı ve Margün Enerji Üretim Sanayi Ticaret A.Ş.

**MARGÜN**  
ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ



5346 sayılı 10.5.2005 tarihli, YEK kanunu, yenilenebilir enerji kaynaklarının elektrik enerjisi üretimi amaçlı kullanımının yaygınlaştırılması, bu kaynakların güvenilir, ekonomik ve kaliteli biçimde ekonomiye kazandırılması, kaynak çeşitliliğinin artırılması, sera gazı emisyonlarının azaltılması, atıkların değerlendirilmesi, çevrenin korunması ve bu amaçların gerçekleştirilmesinde ihtiyaç duyulan imalat sektörünün geliştirilmesi için ve yenilenebilir enerji kaynak alanlarının korunması, bu kaynaklardan elde edilen elektrik enerjisinin kullanımına ilişkin usul ve esasları içeren kanundur.

5346 sayılı YEK Kanununda tüm yenilenebilir kaynaklar için 5,5 Euro cent/kWh bedel üzerinden alım garantisi getirilmiştir. Rüzgar ve hidrolik kaynakların kullanımında sağlanan artışa rağmen belirlenen teşvik fiyatı başta güneş enerjisi olmak üzere diğer yenilenebilir kaynaklar için yeterli olmadığından, bu alanlarda beklenen gelişmeler sağlanamamıştır. Bu nedenle söz konusu Kanunda değişikliğe gidilerek, 08.01.2011 tarihli Resmî Gazete’de yayımlanan 29.12.2010 tarihli ve 6094 sayılı “Yenilenebilir Enerji Kaynaklarının Elektrik Enerjisi Üretimi Amaçlı Kullanımına İlişkin Kanunda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun” ile kaynak bazında teşvik mekanizması getirilmiştir. 6094 sayılı kanunda yenilenebilir enerji kaynaklarının kullanımını destekleme konusunda fiyat tabloları güncellenerek yürürlüğe girmiştir. Buna göre güneş enerjisinden elde edilecek elektrik enerjisine verilen teşvik ve güneş enerjisi sistemlerinin yurt içinde imalatı söz konusu olduğunda verilecek olan ilave teşvikler aşağıdaki I ve II sayılı cetvellerde gösterilmektedir. Madde 6 -(1) 18.5.2005 tarihinden 31.12.2015 tarihine kadar işletmeye girmiş veya girecek YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim lisansı sahipleri için, bu Kanuna ekli I sayılı cetvelde yer alan fiyatlar, on yıl süre ile uygulanmaktadır. 5.12.2013 tarihli 28842 sayılı Resmî Gazete’de yayımlanan, 18.11.2013 tarihinde alınan Bakanlar Kurulu kararına göre YEK Destekleme Mekanizmasına tabi üretim santrallerinin son işletmeye giriş tarihleri 31.12.2015’ten 01.07.2021 tarihine uzatılmıştır.



01.07.2021 tarihinden önce geçici kabulü yapılan olan ve aşağıda belirtilen Yenilenebilir Kaynaklara dayalı elektrik üretim santralleri yine aşağıda belirtilen teşviklerden 10 yıl süre ile faydalanabilecektir.

| Yenilenebilir Enerji Kaynak Türü | Destek fiyatı (USD cent/kWh) |
|----------------------------------|------------------------------|
| Hidroelektrik                    | 7,3                          |
| Rüzgar                           | 7,3                          |
| Jeotermal                        | 10,5                         |
| Biyokütle                        | 13,3                         |
| Güneş                            | 13,3                         |

#### Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Ekim 2013 tarihinden yürürlüğe giren Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde gerçek veya tüzel kişiler, bir elektrik tüketim tesisine sahip olmak şartı ile (ev, iş yeri, ticarethane, imalat tesisi vb) üst sınır 1 MW olmak üzere Lisanssız Elektrik Üretim Tesis kurmak üzere başvurularda bulunmalarının önü açılmıştır.

Bu yönetmelik kullanılarak Türkiye’de Ağustos 2022 itibarı ile yaklaşık 7482,62 MW Güneş Santrali devreye alınmış ve tamamı 10 yıl süre boyunca 13,3 USDcent/kWh elektrik alım garantisinden faydalanmaktadır.

Margün Enerji bünyesinde bulunan 88 adet santral de yukarıda belirttiğimiz 5346 sayılı YEK kanunu, 6094 sayılı değişiklik hususunda kanun, 18 Kasım 2013 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ve Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği çerçevesinde projelendirilmiş, inşa edilmiş, kabulü yapılmış ve işletmesi yapılmaktadır. Bu santrallerin geçici kabul tarihinden itibaren 10 yıl boyunca ürettiği elektrik 13,3 USDcent/kWh fiyatla sisteme satılacaktır. Santral ömrü en az 50 yıl olup ilk 10 yıl sonrasında üretilen elektrik serbest piyasada satılacaktır.

#### Lisanslı Elektrik Üretim Yönetmeliği

2 Kasım 2013 tarihli Lisanslı Elektrik üretim yönetmeliği diğer teknolojiler gibi Lisanslı Güneş Elektrik santrallerinin de kurulması ve işletilmesini düzenlemektedir.

Bu yönetmeliğe göre TEİAŞ belirli dönemlerde belirli illerde sisteme bağlanacak Güneş Santralleri için MW bazında kapasite açıklayacak ve geliştirilen projeler bu kapasiteleri kazanabilmek için bir yarışmaya girmeleri öngörülmüştür. Bu yarışma, bir bölge için birden fazla başvuru olması durumunda proje sahibi firmalardan MW başına Türk Lirası cinsinden TEİAŞ'a ödeyecekleri bir katkı payı miktarı teklif etmeleri ve kapalı zarfta sunmaları, en yüksek katkı payı teklif edene ilgili bölgedeki kapasitenin verilmesi esasına göre şekillendirilmiştir.

TEİAŞ ilk olarak 29 bölgede toplam 600 MW Güneş kapasitesi açıklamış ve 2014 ve 2015 yıllarında projeler yarışmaya girmiş ve sonuçta 582 MW proje önlisans almaya hak kazanmıştır. Bu projelerin 160 MW'ı şu an işletmede yaklaşık 200 MW'ı ise inşa halindedir. TEİAŞ 600 MW olarak belirlenen kapasiteden sonra ikinci kez kapasite açıklamamıştır.

#### **Yenilenebilir Enerji Kaynak Alanı (YEKA)**

9 Ekim 2016 tarihli 29852 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanan YEKA Yönetmeliği gereği 16 Temmuz 2012 tarihli Bakanlar Kurulu kararı ile Konya Karapınar bölgesinde belirlenen Enerji İhtisas Bölgesi üzerinde 1000 MW Güneş Elektrik Santrali kurulmak üzere yarışmaya çıkmıştır. Yarışma 8 USDcent/kWh tavan fiyattan geriye doğru açık eksiltme prensibi ile yapılmış ve 6.99 USDcent/kWh fiyat ile yarışma sonuçlanmıştır. Bu fiyat bağlantı anlaşmasını müteakip 15 yıl için geçerlidir. İkinci YEKA başvuruları ve yarışması 2019 Ocak ayı için planlanmış, duyurulmuş, ancak iptal edilmiştir.

Üçüncü YEKA projesi 36 ilde 74 yarışmada her biri 10 ile 20 MW arasında olacak şekilde toplam 1000 MWe bağlantı kapasitelerinin tahsisine ilişkin 8-12 Mart 2021 yılları arasında başvurular alınmıştır. 27.04.2021-27.05.2021 tarihleri arasında yarışmalar tamamlanmış olup Şirketimiz kazanmış olduğu toplam 105 MWe (Osmaniye-2 15 MWe, Burdur-2 15 MWe, Batman-2 15 MWe, Antalya-3 10 MWe, Ankara-2 20 MWe, Aksaray-2 10 MWe, Ankara-1 20 MWe) kapasite tahsisine ilişkin YEKA Kullanım Hakkı Sözleşmesi'ni ("Sözleşme") 1 Temmuz 2021 tarihinde İdare ile Margün arasında imzalanmıştır.

#### **12 Mayıs 2019 Tarihli Yeni Lisanssız Elektrik Üretim Yönetmeliği**

Bu yönetmelikle birlikte öztüketim amaçlı çatı güneş projelerinin ürettikleri ancak tüketemedikleri elektriği mahsuplaşma yöntemi ile şebekeye verip, ihtiyaç duyduklarında geri alabilmelerinin önü açılmıştır. Bu da önümüzdeki yıllarda Çatı Güneş proje kurulumlarının artmasına sebep olacaktır ve bunun somut işaretleri 2019 Mayıs ayından bugüne kadar gözlemlenmiştir.

#### **Türkiye'de Yeşil Mutabakat Eylem Planı**

Ülkemizin, uluslararası ticaret düzeninde son yıllarda ivme kazanan iklim değişikliği ile mücadele politikalarına adaptasyonunu sağlamayı hedefleyen ve ihracatta rekabetçiliğimizi güçlendirecek bir yol haritası niteliğinde olan "Yeşil Mutabakat Eylem Planı" 16 Temmuz 2021 tarihli Resmî Gazete'de yayımlanmıştır. En önemli başlıklar ise sınırda karbon düzenlemesi, yeşil finansman ve temiz, ekonomik ve güvenli enerji arzı olarak gösterilebilir.

Millî Enerji ve Maden Politikamıza paralel olarak 2027 yılı sonuna kadar yıllık 1000'er MW'lık rüzgar enerjisi ve güneş enerjisi kurulu gücü geliştirilecektir.

04



Gelirler ve Performans





## > Finansal Göstergeler

Şirketin 01.01.2024 - 31.03.2024 dönemine ait bilanço ve gelir tablosu aşağıdaki gibi sunulmaktadır. Şirket bilanço ve gelir tablosu konsolide olarak hazırlanmaktadır.

| Özet Bilanço (TL)         |                |
|---------------------------|----------------|
| (TL)                      | 31.03.2024     |
| Dönen Varlıklar           | 1.012.729.108  |
| Duran Varlıklar           | 15.448.362.544 |
| Toplam Varlıklar          | 16.461.091.652 |
| Kısa Vadeli Yükümlülükler | 1.364.159.386  |
| Uzun Vadeli Yükümlülükler | 4.053.499.582  |
| Özkaynaklar               | 11.043.432.684 |
| Toplam Kaynaklar          | 16.461.091.652 |

| Özet Gelir Tablosu (TL)    |               |
|----------------------------|---------------|
| (TL)                       | 31.03.2024    |
| Hasılat                    | 158.856.067   |
| Faaliyet Karı / Zararı     | -61.901.575   |
| Vergi Öncesi Karı / Zararı | 1.227.269.655 |
| Dönem Karı / Zararı        | 1.171.282.854 |

Şirket mali verilerinin örnek rasyoları aşağıda sunulmaktadır.

| Bilanço Rasyoları                                     | 31.03.2024 |
|-------------------------------------------------------|------------|
| Favök Marjı                                           | 21,44      |
| Toplam Borçlar / Toplam Aktifler                      | 32,91      |
| Toplam Özkaynaklar / Toplam Aktifler                  | 67,09      |
| Brüt Kar Marjı (Brüt Satış Kar Zararı / Net Satışlar) | 7,06       |

## > Üretim

| MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş. |                                         |
|---------------------------------------------|-----------------------------------------|
| SANTRAL İSİMLERİ                            | Ocak- Mart ayları Üretim Toplamları kWh |
| Aslan -1 GES (Bozok Güneş Enerjisi)         | 307,585                                 |
| Aslan - 2 GES (Sorgun Güneş Enerjisi)       | 292,939                                 |
| Aslan - 3 GES (Yozgat Güneş Enerjisi)       | 305,470                                 |
| Karakaya - 4 GES (Desti Güneş Enerjisi)     | 295,788                                 |
| Karakaya - 5 GES (Çapanoğlu Güneş Enerjisi) | 289,964                                 |
| RamGes                                      | 313,686                                 |
| Gül - 1 GES                                 | 336,263                                 |
| Gül - 2 GES                                 | 327,307                                 |
| Gül - 3 GES                                 | 345,461                                 |
| Gül - 5 GES                                 | 332,411                                 |
| Gül - 6 GES                                 | 302,848                                 |
| Gül - 7 GES                                 | 303,046                                 |
| Gül - 8 GES                                 | 318,238                                 |
| MAVİGES                                     | 336,634                                 |
| SARİGES                                     | 305,149                                 |
| ATSGES ELEKTRİK (TYT ELEKTRİK)              | 320,868                                 |
| ATSGES ELEKTRİK (HKNELEKTRİK)               | 352,882                                 |
| ATSGES ELEKTRİK (EDSGES)                    | 349,288                                 |
| ATSGES ELEKTRİK (NBDELEKTRİK)               | 351,156                                 |
| ATSGES ELEKTRİK (SFSELEKTRİK)               | 359,046                                 |
| ATSGES ELEKTRİK (ATSGES)                    | 348,466                                 |
| ATSGES ELEKTRİK (MBEELEKTRİK)               | 357,249                                 |
| ZELKOVA ELEKTRİK (LAURUS)                   | 339,693                                 |
| ZELKOVA ELEKTRİK (ULMUS)                    | 336,431                                 |
| ZELKOVA ELEKTRİK (TİLİA)                    | 351,028                                 |
| ZELKOVA ELEKTRİK (NERİUM)                   | 346,645                                 |



| MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.       |                                         |
|---------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| SANTRAL İSİMLERİ                                  | Ocak- Mart ayları Üretim Toplamları kWh |
| ZELKOVA ELEKTRİK (MALUS)                          | 346,713                                 |
| ZELKOVA ELEKTRİK (KALMIA)                         | 341,285                                 |
| ZELKOVA ELEKTRİK (HEDERA)                         | 341,504                                 |
| ZELKOVA ELEKTRİK (SORBUS)                         | 343,906                                 |
| ZELKOVA ELEKTRİK (ZELKOVA)                        | 317,627                                 |
| ZELKOVA ELEKTRİK (BETULA)                         | 319,178                                 |
| ASED - 1 GES                                      | 370,577                                 |
| ASED - 2 GES                                      | 327,467                                 |
| ASED - 3 GES                                      | 354,370                                 |
| SERRA                                             | 268,015                                 |
| ŞEVVAL                                            | 293,812                                 |
| ELMALI DES ENERJİ                                 | 356,565                                 |
| ELMALI DES ENERJİ                                 | 324,216                                 |
| ELMALI DES ENERJİ                                 | 215,822                                 |
| ELMALI DES ENERJİ                                 | 352,335                                 |
| SORAL GÜNEŞ                                       | 306,876                                 |
| KURAL ENERJİ - 1                                  | 338,416                                 |
| KURAL ENERJİ - 2                                  | 335,775                                 |
| KURAL ENERJİ - 3                                  | 313,970                                 |
| KURAL ENERJİ - 4                                  | 308,745                                 |
| KURAL ENERJİ - 5                                  | 343,285                                 |
| MARAL ENERJİ A.Ş. - 1                             | 314,619                                 |
| MARAL ENERJİ A.Ş. - 2                             | 342,141                                 |
| MARAL ENERJİ A.Ş. - 3                             | 315,211                                 |
| MARAL ENERJİ A.Ş. - 4                             | 308,501                                 |
| MARAL ENERJİ A.Ş. - 5                             | 337,447                                 |
| MARGÜN 13 ENERJİ ÜRT. SAN. TİC. A.Ş.              | 335,322                                 |
| Ulus Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.(1)             | 327,502                                 |
| Ulus Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.(2)             | 323,317                                 |
| Ulus Enerji Ürt. San. ve Tic. A.Ş.(3)             | 323,258                                 |
| Saf Akçe Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1) | 271,811                                 |
| Saf Akçe Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (2) | 331,261                                 |

| MARGÜN ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET A.Ş.                                         |                                         |
|-------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------|
| SANTRAL İSİMLERİ                                                                    | Ocak- Mart ayları Üretim Toplamları kWh |
| Saf Akçe Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (3)                                   | 310,951                                 |
| YSF Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.(1)                                         | 307,871                                 |
| YSF Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.(2)                                         | 285,069                                 |
| YSF Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş.(3)                                         | 304,507                                 |
| SNL Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)                                        | 327,240                                 |
| SNL Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (3)                                        | 330,094                                 |
| SNL Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (2)                                        | 291,380                                 |
| Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (2)                                       | 334,724                                 |
| Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (3)                                       | 198,486                                 |
| Agah Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (1)                                       | 319,945                                 |
| Energes 1 Elektrik Ürt. Dan. San. ve Tic. A.Ş. (Kazan 1 GES)                        | 282,298                                 |
| Energes 9 Elektrik Ürt. Dan. San. ve Tic. A.Ş. (Kazan 2 GES)                        | 294,768                                 |
| Berrak 1 Ges Elektrik Üretim Danışmanlık San. Ve Tic. A.Ş.<br>(Energes Kazan 3 GES) | 303,117                                 |
| ÇAYÖREN ENERJİ                                                                      | 357,430                                 |
| ÇAYÖREN ENERJİ                                                                      | 337,460                                 |
| ÇAYÖREN ENERJİ                                                                      | 365,993                                 |
| EKONOVA ENERJİ ÜRETİM                                                               | 232,455                                 |
| EKONOVA ENERJİ ÜRETİM                                                               | -                                       |
| EKONOVA ENERJİ ÜRETİM                                                               | 317,784                                 |
| EKONOVA ENERJİ ÜRETİM                                                               | 328,326                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 343,304                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 336,850                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 356,432                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 350,984                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 360,688                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 361,497                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 336,692                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 355,734                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 337,678                                 |
| GÖKSU 7 ENERJİ                                                                      | 347,205                                 |
| ÖZMEN-1 GES                                                                         | 6,912,656                               |
| <b>Margün Enerji Toplam Üretim Miktarı</b>                                          | <b>35,106,010</b>                       |



| SANTRALLER                                  | Üretime Başlama Tarihi | Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi | Devlet Alım Garantisi Fiyatı | Üretim Gücü MWe | Kurulu Güç MWp |
|---------------------------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------|----------------|
| SNL-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)                  | 17.05.2018             | 17.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| YSF-1 GES (AKYURT-UZUNLAR)                  | 17.05.2018             | 17.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| SAF AKÇE-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)              | 17.05.2018             | 17.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| ULUS-3 GES (ÇUBUK-KAPAKLI)                  | 17.05.2018             | 17.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| AGAH-1 GES (AKYURT-KARACALAR)               | 18.05.2018             | 18.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| AGAH-3 GES (AKYURT-KARACALAR)               | 18.05.2018             | 18.05.2028                         | 13,3 USD                     | 0,67            | 0,75           |
| ULUS-1 GES (AKYURT-KARACALAR)               | 18.05.2018             | 18.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| SAF AKÇE-1 GES (AKYURT-KARACALAR)           | 18.05.2018             | 18.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| YSF-2 GES (AKYURT-KARACALAR)                | 18.05.2018             | 18.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| SNL-2 GES (AKYURT-KARACALAR)                | 18.05.2018             | 18.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| AGAH-2 GES (AKYURT-TEBERİK)                 | 22.05.2018             | 22.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| ULUS-2 GES (AKYURT-TEBERİK)                 | 22.05.2018             | 22.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| SAF AKÇE-2 GES (AKYURT-TEBERİK)             | 22.05.2018             | 22.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| YSF-3 GES (AKYURT-TEBERİK )                 | 22.05.2018             | 22.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| SNL-3 GES (AKYURT-TEBERİK)                  | 22.05.2018             | 22.05.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,19           |
| KAZAN-1 GES                                 | 21.05.2018             | 21.05.2028                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,04           |
| KAZAN-2 GES                                 | 21.05.2018             | 21.05.2028                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,04           |
| KAZAN-3 GES                                 | 21.05.2018             | 21.05.2028                         | 13,3 USD                     | 0,99            | 1,04           |
| MARGÜN 13 GES                               | 23.06.2017             | 23.06.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,17           |
| Aslan -1 GES (Bozok Güneş Enerjisi)         | 02.02.2018             | 02.02.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,17           |
| Aslan - 2 GES (Sorgun Güneş Enerjisi)       | 02.02.2018             | 02.02.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,11           |
| Aslan - 3 GES (Yozgat Güneş Enerjisi)       | 02.02.2018             | 02.02.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,14           |
| Karakaya - 4 GES (Desti Güneş Enerjisi)     | 07.02.2018             | 07.02.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,07           |
| Karakaya - 5 GES (Çapanoğlu Güneş Enerjisi) | 07.02.2018             | 07.02.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,06           |
| RamGES                                      | 07.02.2018             | 07.02.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,12           |

| SANTRALLER             | Üretime Başlama Tarihi | Devlet Alım Garantisi Bitiş Tarihi | Devlet Alım Garantisi Fiyatı | Üretim Gücü MWe | Kurulu Güç MWp |
|------------------------|------------------------|------------------------------------|------------------------------|-----------------|----------------|
| Gül - 1 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Gül - 2 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Gül - 3 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Gül - 5 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Gül - 6 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,10           |
| Gül - 7 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,05           |
| Gül - 8 GES            | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,11           |
| Mavi GES               | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Sarı GES               | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,18           |
| Ased - 1 GES           | 15.08.2017             | 15.08.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,12           |
| Ased - 2 GES           | 15.08.2017             | 15.08.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,02           |
| Ased - 3 GES           | 15.08.2017             | 15.08.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,07           |
| Şevval/Zemzemiye 2 GES | 28.12.2018             | 28.12.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,10           |
| Serra/Zemzemiye 3 GES  | 28.12.2018             | 28.12.2028                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,05           |
| Kural Enerji 1 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,17           |
| Kural Enerji 2 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,17           |
| Kural Enerji 3 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,07           |
| Kural Enerji 4 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,05           |
| Kural Enerji 5 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,17           |
| Maral Enerji 1 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,98            | 1,12           |
| Maral Enerji 2 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,90            | 1,17           |
| Maral Enerji 3 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,90            | 1,07           |
| Maral Enerji 4 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 0,95            | 1,07           |
| Maral Enerji 5 GES     | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| Soral Enerji GES       | 14.12.2017             | 14.12.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,05           |
| TYT                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| HKN                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| MBE                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| NBD                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| SFS                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| ATS                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| EDS                    | 7 09 2016              | 7 09 2026                          | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |
| Laurus                 | 24.10.2017             | 24.10.2027                         | 13,3 USD                     | 1,00            | 1,15           |

| SANTRALLER      | Üretime<br>Başlama Tarihi | Devlet Alım<br>Garantisi<br>Bitiş Tarihi | Devlet Alım<br>Garantisi<br>Fiyatı | Üretim<br>Gücü<br>MWe | Kurulu<br>Güç<br>MWp |
|-----------------|---------------------------|------------------------------------------|------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| Ulmus           | 19 04 2017                | 19 04 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,15                 |
| Tilia           | 19 04 2017                | 19 04 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,15                 |
| Nerium          | 19 04 2017                | 19 04 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,13                 |
| Malus           | 19 04 2017                | 19 04 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,14                 |
| Kalmia          | 19 04 2017                | 19 04 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,15                 |
| Hedera          | 19 04 2017                | 19 04 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,11                 |
| Sorbus          | 19 04 2017                | 19 04 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,12                 |
| Zelkova         | 19 04 2017                | 19 04 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,15                 |
| Betula          | 19 04 2017                | 19 04 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,06                 |
| Kinesis A.ş     | 14 06 2017                | 14 06 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 0,62                 |
| Kinesis Ltd     | 14 06 2017                | 14 06 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 0,91                 |
| Kinesis Des     | 14 06 2017                | 14 06 2027                               | 13,3 USD                           | 0,54                  | 1,01                 |
| Çayören         | 14 06 2017                | 14 06 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 0,98                 |
| Ekonova GES     | 16 01 2016                | 16 01 2026                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,03                 |
| Ekofoton GES    | 16 01 2016                | 16 01 2026                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,01                 |
| Ekosun GES      | 16 01 2016                | 16 01 2026                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,08                 |
| Artan GES       | 16 01 2016                | 16 01 2026                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,01                 |
| Kinesis GES     | 17 09 2015                | 17 09 2025                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,08                 |
| Çayören GES     | 17 09 2015                | 17 09 2025                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,15                 |
| Kinesis DES GES | 28 08 2015                | 28 08 2025                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,15                 |
| Göksu 7- GES 2  | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,12                 |
| Göksu 7- GES 3  | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,12                 |
| Göksu 8- GES 2  | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,12                 |
| Göksu 8- GES 3  | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,12                 |
| Göksu 9         | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,12                 |
| Göksu 10        | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,12                 |
| Göksu 11        | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 0,99                  | 1,12                 |
| Göksu 12        | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,12                 |
| Göksu 13        | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,12                 |
| Göksu 14        | 28 12 2017                | 28 12 2027                               | 13,3 USD                           | 1,00                  | 1,12                 |
| ÖZMEN-1 GES     | 23 10 2020                | 23 10 2030                               | 13,74 USD                          | 14,00                 | 20,17                |
| <b>Toplam</b>   |                           |                                          |                                    | <b>100,48</b>         | <b>118,03</b>        |

# 05

## RISK MANAGEMENT

### Riskler





## > Risk Yönetim Politikası ve Risk Yönetim Komitesi

Şirketinde bulunduğu riskleri: Denetim Komitesi ve Risk Yönetimi Komitesi aracılığıyla yönetmektedir.

### Denetim Komitesi:

|                      |   |                                        |
|----------------------|---|----------------------------------------|
| Ziya AKBAŞ           | - | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan) |
| Prof. Dr. Uğur YİĞİT | - | Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)             |

### Komitenin Görevleri ve Sorumlulukları

- 1) Şirket'in muhasebe sistemi, finansal bilgilerinin kamuya açıklanması, bağımsız denetimi ve Şirket'in iç kontrol ve iç denetim sisteminin işleyişinin ve etkinliğinin gözetimini yapmak;
- 2) Bağımsız denetim kuruluşunun seçimi, bağımsız denetim sözleşmelerinin hazırlanarak bağımsız denetim sürecinin başlatılması ve bağımsız denetim kuruluşunun her aşamadaki çalışmalarının denetimden sorumlu komitenin gözetiminde gerçekleştirilmesi,
- 3) Şirket'in hizmet alacağı bağımsız denetim kuruluşu ile bu kuruluşlardan alınacak hizmetlerin belirlenmesi ve yönetim kurulunun onayına sunulması,
- 4) Şirket'in muhasebe ve iç kontrol sistemi ile bağımsız denetimiyle ilgili olarak şirkete ulaşan şikayetlerin incelenmesi, sonuca bağlanması, şirket çalışanlarının, Şirket'in muhasebe ve bağımsız denetim konularındaki bildirimlerinin gizlilik ilkesi çerçevesinde değerlendirilmesi konularında uygulanacak yöntem ve kriterlerin belirlenmesi,
- 5) Kamuya açıklanacak yıllık ve ara dönem finansal tabloların Şirket'in izlediği muhasebe ilkeleri ile gerçeğe uygunluğuna ve doğruluğuna ilişkin değerlendirilmesi; Şirket'in sorumlu yöneticileri ve bağımsız denetçilerinin görüşlerini alarak kendi değerlendirmeleriyle birlikte yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi,
- 6) En az üç ayda bir olmak üzere yılda en az dört kere toplanarak toplantı sonuçları tutanağa bağlamak ve alınan kararları yönetim kuruluna sunmak,
- 7) Faaliyetleri ve toplantı sonuçları hakkında yıllık faaliyet raporunda açıklama yapılması ve hesap dönemi içinde yönetim kuruluna kaç kez yazılı bildirimde bulunulduğunun yıllık faaliyet raporunda belirtilmesi,
- 8) Kendi görev ve sorumluluk alanıyla ilgili tespitlerinin ve konuya ilişkin değerlendirmelerinin ve önerilerinin derhal yönetim kuruluna yazılı olarak bildirilmesi.

(\*) Yönetim Kurulu'nun 10.06.2024 tarihli toplantısında, Denetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ziya AKBAŞ komite başkanlığına ve Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Çiğdem DİLEK komite üyeliğine seçilmişlerdir.

**Kurumsal Yönetim Komitesi:**

|                      |   |                                        |
|----------------------|---|----------------------------------------|
| Prof. Dr. Uğur Yiğit | - | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan) |
| Ziya AKBAŞ           | - | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)    |
| Merve İMİRGİ         | - | Yatırımcı İlişkileri Yöneticisi (Üye)  |

**Komitenin Görevleri ve Sorumlulukları**

- 1) Şirkette kurumsal yönetim ilkelerinin uygulanıp uygulanmadığının, uygulanmıyor ise gerekçesinin ve bu prensiplere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarının tespit edilmesi ve yönetim kuruluna kurumsal yönetim uygulamalarını iyileştirici tavsiyelerde bulunulması,
- 2) Yatırımcı ilişkileri bölümünün çalışmalarının gözetilmesi,
- 3) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Aday Gösterme Komitesi oluşturuluncaya kadar, aday gösterme komitesi yerine olmak üzere (a) Yönetim kurulu ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilik pozisyonları için uygun adayların saptanması, değerlendirilmesi ve eğitilmesi konularında şeffaf bir sistemin oluşturulması ve bu hususta politika ve stratejiler belirlenmesi konularında çalışmalar yapılması ve (b) Yönetim Kurulu'nun yapısı ve verimliliği hakkında düzenli değerlendirmeler yaparak bu konularda yapılabilecek değişikliklere ilişkin tavsiyelerinin Yönetim Kurulu'na sunulması,
- 4) Şirketimiz bünyesinde ayrı bir Ücret Komitesi oluşturuluncaya kadar, ücret komitesi yerine olmak üzere; (a) Yönetim Kurulu üyelerinin ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilerin ücretlendirilmesinde kullanılacak ilke, kriter ve uygulamaların Şirket'in uzun vadeli hedeflerini dikkate alarak belirlenmesi ve bunların gözetiminin yapılması; ve (b) ücretlendirmede kullanılan kriterlere ulaşma derecesi dikkate alınarak, yönetim kurulu üyelerine ve idari sorumluluğu bulunan yöneticilere verilecek ücretlere ilişkin önerilerinin yönetim kuruluna sunulması.

(\*) Yönetim Kurulu'nun 10.06.2024 tarihli toplantısında, Kurumsal Yönetim Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Çiğdem DİLEK'in komite başkanlığına, Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ziya AKBAŞ'ın, ve Yatırımcı İlişkileri Bölüm Yöneticisi Merve İMİRGİ'nin komite üyeliklerine seçilmişlerdir.

**Riskin Erken Saptanması Komitesi:**

|              |   |                                        |
|--------------|---|----------------------------------------|
| Ziya AKBAŞ   | - | Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi (Başkan) |
| Gökhan KILIÇ | - | Yönetim Kurulu Üyesi (Üye)             |

**Komitenin Görevleri ve Sorumlulukları**

- 1) Şirket'in varlığını, gelişmesini ve devamını tehlikeye düşürebilecek risklerin erken teşhisi, tespit edilen risklerle ilgili gerekli önlemlerin alınması ve riskin yönetilmesi amacıyla çalışmalar yapmak,
- 2) Risk yönetim sistemlerini en az yılda bir kez gözden geçirmektir.

(\*) Yönetim Kurulu'nun 10.06.2024 tarihli toplantısında, Riskin Erken Saptanması Komitesi'nin faaliyetlerini yürütmek üzere Bağımsız Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Ziya AKBAŞ'ın komite başkanlığına ve Yönetim Kurulu Üyesi Sayın Hilal ASLAN'nın komite üyeliğine seçilmişlerdir.

**Sürdürülebilirlik Komitesi:**

|                    |   |                                     |
|--------------------|---|-------------------------------------|
| Pınar KARAMAN KAAN | - | Sürdürülebilirlik Komitesi (Başkan) |
| Doğukan ŞİMŞEK     | - | Sürdürülebilirlik Komitesi (Üye)    |
| Taylan GÖK         | - | Sürdürülebilirlik Komitesi (Üye)    |
| Gökhan BAFRA       | - | Sürdürülebilirlik Komitesi (Üye)    |

Sürdürülebilirlik Komitesi'nin, sürdürülebilirlik stratejisi, politika ve hedeflerinin belirlenmesi, ilgili organizasyonel ve finansal planlamanın yapılması, sürdürülebilirlik performansının takip edilmesi ve denetlenmesi, iyileştirme ve geliştirme görevlerini yerine getirmek için Yönetim Kurulu'na raporlamak üzere Sürdürülebilirlik Komitesi ("Komite") kurulmuştur. Şirketimiz sürdürülebilirlik çalışmalarının İnsan Kaynakları yönetimi perspektifinden desteklenmesi, sürdürülebilirlik çalışmalarımızın şirketimiz ve bağlı ortaklıklarında katılımcı ve kapsayıcı şekilde yönetilebilmesini hedeflemektedir.

**Komitenin Görevleri ve Sorumlulukları**

- 1) Komite, Şirket'te Sermaye Piyasası Kurulu Sürdürülebilirlik İlkeleri'nin uygulanıp uygulanmadığını, uygulanmıyor ise gerekçesini ve bu ilkelere tam olarak uymama dolayısıyla meydana gelen çıkar çatışmalarını tespit eder ve Yönetim Kurulu'na sürdürülebilirlik uygulamalarını iyileştirici önerilerde bulunur.
- 2) ÇSY öncelikli konularını, risklerini ve fırsatlarını belirler ve buna uygun ÇSY politikalarını oluşturur. Söz konusu politikaların etkin bir biçimde uygulaması bakımından, Şirket içi yönerge, iş prosedürleri vs. hazırlar, bu politikaları Yönetim Kurulu'na sunar ve kamuya açıklar.
- 3) Sürdürülebilirlik alanındaki faaliyetlerini tüm paydaşların (çalışanlar, müşteriler, tedarikçiler ve hizmet sağlayıcılar, kamu kuruluşları, hissedarlar, toplum ve sivil toplum kuruluşları vb. ihtiyaç ve önceliklerinin dikkate alınarak yürütülmesini sağlar.

06

**Yönetim Organı Üyeleri ile Üst Düzey  
Yöneticilere Sağlanan Malî Haklar**





## ➤ Üst Düzey Yöneticilere Sağlanan Huzur Hakkı, Ücret, Prim, İkramiye, Kâr Payı

Genel Kurul kararları ile belirlenen aylık huzur hakları dışında Yönetim Kurulu Üye ve Denetçileri'ne başka hak ve menfaat sağlanmamaktadır. Yönetim Kurulu Üyeleri'ne performansa dayalı ödüllendirme niteliğinde herhangi bir ödemede bulunulmamıştır.

Ücretlendirme Politikası'na bağlı olarak, Şirket tarafından uygulanacak fiyatlandırma ilkelerinin Şirket'in ilgili mevzuat, faaliyet ve stratejileri doğrultusunda belirlenmesini sağlamaktır. Şirketimiz, alanında yetkin yöneticilerin elde tutulmasını, yüksek performansını, bağlılığını ve uzun vadeli hedeflerini gerçekleştirme motivasyonunu ve sürdürülebilirlik stratejilerimizi destekleyecek adil bir ücret politikası benimsemeyi hedeflemektedir.

Üst düzey yöneticilere Yönetim Kurulu tarafından onaylanan toplam ücret tutarı ödenir. Toplam tazminat paketleri, operasyonel ve stratejik performans hedeflerine dayalı bonus ödemelerini içerecek, hisse fiyatı performansı ve temettü ödeme oranı ile bağlantılı olacaktır.

Dönem içinde hiçbir Yönetim Kurulu Üyesi'ne üçüncü bir kişi aracılığıyla şahsi kredi adı altında kredi kullandırılmamış veya lehine kefalet gibi teminatlar verilmemiştir.

Üst düzey yöneticilere Faaliyet Raporu döneminde ödenen ücret ve benzeri menfaatler toplamı 205,036,48 TL'dir.

**Verilen Ödenekler, Yolculuk, Konaklama ve Temsil Giderleri ile Aynî ve Nakî İmkanlar, Sigorta ve Benzeri Teminatların Toplam Tutarına İlişkin Bilgiler:**

Yönetim Kurulu Üyeleri'nin şirkete sağladığı katkılar dolayısıyla katlandığı ulaşım, iletişim, konaklama ve temsil giderleri şirket tarafından karşılanabilmektedir.



07



# Diğer Hususlar



**A. Faaliyet Döneminin Sona Ermesinden Sonra Şirkette Meydana Gelen ve Ortakların, Alacaklıların ve Diğer İlgili Kişi ve Kuruluşların Haklarını Etkileyebilecek Nitelikteki Özel Durumlar:**

**LİKİDİTE SAĞLAYICILIK:**

Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. (MAGEN)'nin 07.05.2024 tarihli yönetim kurulu kararına istinaden MAGEN paylarında likidite sağlayıcılık faaliyetlerine başlanmasına yönelik olarak MAGEN ile İnfö Yatırım arasında 07.05.2024 tarihinde likidite sağlayıcılık sözleşmesi imzalanmıştır.

**YEKA GES-3 Hakkında;**

T.C. Enerji ve Tabii Kaynaklar Bakanlığı - Enerji İşleri Genel Müdürlüğü ("İdare") ile Margün Enerji Üretim Sanayi ve Ticaret A.Ş. ("Şirket") arasında Osmaniye-2 (22,5 MWm/15 MWe), Burdur-2 (22,5 MWm/15 MWe), Batman-2 (22,5 MWm/15 MWe), Antalya-3 (15 MWm/10 MWe), Ankara-2 (30 MWm/20 MWe), Aksaray-2 (15 MWm/10 MWe), Ankara-1 (30 MWm/20 MWe); toplam 157,50 MWm/105 MWe kapasite tahsisine ilişkin YEKA-G3 Kullanım Hakkı Sözleşmelerinin ("Sözleşme") imzalandığı 1 Temmuz 2021 tarihli KAP açıklamamızda duyurulmuştur.

11 Mayıs 2024 tarihli Resmi Gazetede yayınlanan "Maden Kanunu İle Bazı Kanunlarda Değişiklik Yapılmasına Dair Kanun"nun 13. Maddesinde belirtilen "Lisans ve önlisansa ilişkin sonlandırma ve tadil hakkı" Geçici Madde 32'nin 2. fıkrasına istinaden;

Bilindiği üzere yurtdışı (Avrupa, ABD, Kanada, Avusturalya ve İngiltere'de) büyüme hedeflerimiz kapsamında, sürdürülebilirlik ilkeleri, ESG kriterleri çerçevesinde ve inovasyon odaklı stratejimiz doğrultusunda; iklim teknolojileri alanında greenfield ve/veya brownfield projeler, satın alma ve birleşmeler (M&A) ayrıca kendi alanlarında uzmanlaşmış global şirketler ile stratejik ortaklıklar, finansal ortaklıklar ve ticari iş birlikleri yapmak suretiyle yatırımlar yapılması hedeflenmektedir.

İlgili kaynakların yurtdışı ve yurtiçi büyüme hedeflerimiz kapsamında iklim teknolojileri yatırımlarına aktarımının planlanması, yine iklim teknolojileri ve büyüme hedeflerimiz kapsamında başlatmış olduğumuz çalışmaların getirilerinin YEKA-G3 yatırımlarımızdan daha karlı olduğu düşünüldüğünden, YEKA-G3 yatırımları için kullanılması planlanan fonun yurtdışı ve yurtiçi yatırımlarında kullanılmasına karar verilmiş olup, YEKA-G3 için Enerji Bakanlığı ile yapılan sözleşmelerin iptali ve Enerji Piyasası Düzenleme Kurumu'ndan alınan önlisansların iade hakkının kullanılmasına karar verilmiş ve gerekli başvurular bugün itibarıyla yapılmıştır.

**B. Şirket Faaliyetlerini Önemli Derecede Etkileyebilecek Mevzuat Değişiklikleri:**

| Tarih      | Sayı      | RG Tarih   | RG Sayı | Elektrik Piyasası Mevzuat Listesi                    |
|------------|-----------|------------|---------|------------------------------------------------------|
| 1.02.2024  | 12404     | 2.02.2024  | 32448   | Elektrik Piyasası Usul ve Esasları                   |
| 22.02.2024 | 12445     | 24.02.2024 | 32470   | Elektrik Piyasası Usul ve Esasları                   |
| 22.02.2024 | 12444     | 24.02.2024 | 32470   | Elektrik Piyasası Usul ve Esasları                   |
| 14.03.2024 | 12495     | 16.03.2024 | 32491   | Elektrik Piyasası Usul ve Esasları                   |
| 25.01.2024 | 12456/1-2 |            |         | OSB Dağıtım Bedeli                                   |
| 22.02.2024 | 12395/1-4 |            |         | OSB Dağıtım Bedeli                                   |
| 18.01.2024 | 12357     | 24.01.2024 | 32439   | Elektrik Piyasası Düzenleyici Tarife Kurul Kararları |
| 28.03.2024 | 12532     | 29.03.2024 | 32504   | Elektrik Piyasası Tarife Kurul Kararları             |



### **C. Şirketin Yatırım Danışmanlığı ve Derecelendirme Gibi Konularda Hizmet Aldığı Kurumlarla Arasına Çıkan Çıkar Çatışmaları ve Bunları Önlemek İçin Alınan Tedbirler Hakkında Bilgi:**

Şirketin yatırım danışmanlığı ve derecelendirme gibi konularda hizmet aldığı kurumlar arasında herhangi bir çıkar çatışması bulunmamaktadır.

### **D. Çalışanların Sosyal Hakları, Mesleki Eğitimi ile Diğer Toplumsal ve Çevresel Sonuç Doğuran Şirket Faaliyetleri Hakkında Bilgiler:**

Şirketimiz insan faktörüne ve insana yapılan yatırımın en büyük yatırım olacağı inancıyla insan kaynaklarımıza gereken önemi vermektedir. Şirket, çalışanlarının ve şirketin beklentilerini karşılıklı olarak dengeleyip, teknolojik yeniliklere açık, şeffaf, dürüst, adil bir insan kaynakları politikası belirler. Şirketimiz çalışanları yasalarla kendilerine tanınan haklardan ve şirket yönetimince belirlenen haklardan varsa yararlanmaktadır. Ayrıca şirket çalışanlarının bireysel gelişim ihtiyaçları Margün Enerji'nin kısa ve uzun vadeli hedefleri doğrultusunda belirlenmektedir. Belirlenen bireysel gelişim planları e-öğrenme, paneller, seminerler, konferanslar, yönetici geliştirme programları ile desteklenmektedir. Şirket, yapılmakta olan yatırımların çevre üzerindeki olası olumsuz etkileri ve çevre boyutları proje aşamasında değerlendirilerek gerekli çevresel önlemleri almaktadır. Ayrıca Çevresel Etki Değerlendirme Yönetmeliği'nin gerektirdiği durumlarda ÇED raporları alınmaktadır.

### **E. İlişkili Taraf İşlemleri ve Bakiyelerine İlişkin Ortaklara Sunulması Zorunlu Bilgiler:**

Yoktur.

### **F. Mali Güç**

TTK 376. maddesi gereğince Şirket sermayesi karşılıksız kalmamaktadır.

### **G. Şirket Aleyhine Açılan Önemli Davalar ve Olası Sonuçları Hakkında**

Dönem içerisinde şirketimiz aleyhine açılan dava bulunmamaktadır.

#### H. Şirketin Araştırma ve Geliştirme Faaliyetleri

Şirketin araştırma ve geliştirme faaliyetleri bulunmamaktadır.

#### İ. Dönem İçinde Esas Sözleşmede Yapılan Değişiklikler Hakkında Bilgi

Dönem içerisinde esas sözleşmede herhangi bir değişiklik bulunmamaktadır.

#### J. İşletmenin Finansman Kaynakları ve Varsa Çıkarılmış Bulunan Sermaye Piyasası Araçlarının Niteliği

Bulunmamaktadır.

#### K. Yatırımlardaki Gelişmeler, Teşviklerden Yararlanma Durumu ve Ne Ölçüde Yararlanıldığı

Bulunmamaktadır.

#### L. Dönem İçinde Yapılan Bağışlar Hakkında Bilgi

Bu dönemde yapılan bağış ve yardımlar 696.424 TL'dir.



08

**Sürdürülebilirlik ve ESG**



## SÜRDÜRÜLEBİLİRLİK:

Şirketimiz, yenilenebilir enerji ve iklim teknolojileri konusunda, sürdürülebilirlik hedefleri ile entegre ettiği kurumsal hedefler ve stratejiler ile çalışmaktadır.

2023 yılında, bir önemlilik analizi yapılarak, öncelikli hedefler ve stratejiler belirlenmiştir. Bu analiz Paris Anlaşması ile belirlenen 2050 net sıfır hedeflerine bağlı olarak, IAE tarafından ölçülen ve COP 28’de kabul edilen 2030’a kadar enerji verimliliğini 2 katına çıkarmak, yenilenebilir enerji kapasitesini de 3 katına çıkarmak hedefleri ile paralel olarak, UNGC, UN SDGs, UN WEPS, WEF Global Risk Raporu, prensipler, uygulamalar ve paydaşlarımızı değerlendirerek yapılmıştır.

Bu bağlamda şirketimiz için önem arz eden, entegre hedef ve stratejiler aşağıdaki ana başlıklarda ele alınmıştır.

### Çevresel:

İklim değişikliği ile mücadele ediyoruz. Yenilenebilir enerjide proje geliştirme, EPC hizmetleri ve üretim ile yenilenebilir enerji kapasitesini artırıyoruz.

Enerji verimliliğinin artırılması için çalışıyoruz. Yenilenebilir enerji kullanımını arttırmak için iklim teknolojilerine ve yenilikçi çözümlere yönelik geniş iş birlikleri yapıyor ve İnovasyon Alt Komitemiz ile yenilikçi fikirleri olan projeleri destekliyor, kuluçka hizmeti veriyoruz.

Tedarik zincirimizin sürdürülebilirliğini iyileştirmeye yönelik çalışmalar yapıyoruz. Sürdürülebilir malzeme tedariğini artırmak, tedarik lojistiğini daha sürdürülebilir hale getirmek, tedarik zincirinde karbon ayak izini azaltmak üzere çalışıyoruz. Daha sürdürülebilir bir tedarik için iklim teknolojilerinin yerel üretimine yatırım yapmayı planlıyoruz.

Biyoçeşitliliği artıran çalışmalar yapıyoruz. Arazi tipi güneş enerjisi projelerinde biyoçeşitliliği geliştirmek için önlemler alıyor, bağlı yurtiçi ve yurtdışında agro solar tarımı geliştirmeye çalışıyor, bu konuda proje geliştirme çalışmalarımıza devam ediyoruz.

### Sosyal:

Topluma pozitif etki sağlayan Kurumsal Sosyal Sorumluluk (KSS) ve Sürdürülebilirlik projelerine yatırım yapıyoruz. Bu projelerde paydaşlarımız ile geniş işbirlikleri yaparak, paydaşlarımız aksiyona davet ediyor, Sürdürülebilirlik bilincini artırıyoruz. KSS ve sürdürülebilirlik projelerimizin ana oda yenilenebilir enerji kullanımının artırılması, kaliteli eğitime erişime destek, toplumsal cinsiyet eşitliği, inovasyonu artırmak için STEM eğitimini desteklemektir.



Çeşitlilik, kapsayıcılık ve eşitlik değerlerimiz ile çalışıyoruz. Kurum içinde her yönetim seviyesinde kadın ve erkek sayısının, maaşların, kişisel gelişim ve terfi fırsatlarının eşitlenmesi, toplum içinde kadın liderliğinin desteklenmesi ve hayatın her alanında kadın girişimcilerin desteklenmesi konularında paydaşlarımızla birlikte çalışıyoruz.

Her alanında kadın girişimcilerin desteklenmesi konularında paydaşlarımızla birlikte çalışıyoruz.

İç paydaşlarımızın yaşam kaliteleri ve iyi oluşlarını iyileştirmek üzere birçok proje yapıyoruz. İç paydaşlarımızın sağlıklarını, iş-yaşam dengelerini ve iş hayatındaki mutluluğunu artırmak üzere sürdürülebilirlik projeleri geliştiriyoruz.

### **Yönetişim:**

Yönetişim sistemlerini iyileştirmek üzere çalışıyoruz. Hedeflere odaklı çalışan ve daha etkin bir yönetim için alt komiteleri kurarak, uluslararası en iyi uygulamaları entegre ederek, sürdürülebilirlik yönetim sistemlerimizi iyileştiriyoruz.

Risk yönetimini ve uyumu iyileştiriyoruz. Kurumsal sürdürülebilirlik hedefleri çerçevesinde uluslararası iç denetim standartları (IAA) ve risk yönetimi ile tüm süreçleri ölçülebilir ve şeffaflık ile değerlendiriyoruz. Bu kapsamda 2022 yılından itibaren şirket bünyesinde kurulan İç Denetim Bölümü'nün çalışmaları ve stratejilerini, globalde önde gelen denetim firmalarından danışmanlık alarak yürütüyoruz.

Şeffaflığı ve hesap verebilirliği artırıyoruz. Paydaşlarımıza yaptığımız tüm raporlamalarımızı sürekli geliştiriyor, raporlama standartlarımızı yükseltiyor ve bu konularda kurumsal danışmanlık hizmetleri alıyoruz. LSEG platformunda yaptığımız ESG raporlamalarımızın ana başlıkları altındaki metriklerde yaptığımız ölçümlmeleri, aldığımız aksiyonları ve iyileştirme hedeflerini paydaşlarımız ile paylaşıyoruz.

Şirketimiz 2019 yılında başlatmış olduğu sürdürülebilirlik uygulamaları kapsamında yürüttüğü ESG çalışmaları sürecini şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkeleri çerçevesinde LSEG ile birlikte raporlamaktadır. Şirketimiz ESG çalışmalarıyla önemli bir gelişme göstererek 2021 yılı değerlendirmesine göre B olan ESG skorunu, 2022 yılı değerlendirmesine göre A'ya yükseltmiş, 2023 yılının 2. çeyreğinde BIST Sürdürülebilirlik Endeksi'ne girmiştir.

Şirketimiz 2024 yılında ESG skoru olarak A+ hedeflemekte ve bu kapsamda çalışmalarını sürdürmektedir.

## ESG:

### ÇEVRESEL:

#### Enerji Yönetimi:

Enerji yönetimi politikalarımız ile toplam enerji tüketimimizi azaltmak, enerji verimliliğimizi artıran projeler geliştirmek ve tüketimimizi yenilenebilir enerji kaynaklarından sağlamak için çalışmalar yapmayı taahhüt ediyoruz.

Enerji verimliliğini artırmak ve yenilenebilir enerji tüketimini artırmak için iklim teknolojisi çözümleri olarak bataryalar ve enerji depolama üniteleri ana itici güçlerinden biri olacaktır. Bu konuda, hem kendi üretim santrallerimizde hem de müşterilerimiz için kurduğumuz santrallerde enerji depolama çözümleri geliştiriyoruz.

Bununla birlikte bağlı ortaklıklarımız ile birlikte, depolamalı güneş enerjisi santralleri ihalelerine katılmayı hedefliyoruz.

#### Atık Yönetimi:

Atık Yönetimi Politikaları'mız kapsamında ana faaliyetlerimiz ve ofislerimizde kullandığımız malzemelerin atıklarını önlemeyi ve azaltmayı hedeflemekteyiz.

Atık Yönetimi hedeflerimize odaklı çalışması amacıyla bir Atık Yönetimi Alt Komitesi kurduk. Alt Komite, Çevre ve Enerji politikamızın birinci maddesi doğrultusunda gerçekleştirdiği çalışmalarla, atıklarımızın geri dönüşüm ve geri kazanımı artırmak amacıyla ofislerimizin bulunduğu İstanbul ve Ankara Büyükşehir Belediyeleri'nin yetkili kıldığı toplama merkezlerince teslim alınmasını planlamıştır. Bu çalışma neticesinde atıklarımızın ayrıştırılarak geri dönüşüme katkı sağlanması hedeflenmiştir.

Yeşil Ofis Projemiz kapsamında, ofisimizde biriken cam, metal, plastik ve kâğıt atıklar da ayrıştırılarak, belediyenin anlaşmalı firmaları tarafından periyodik olarak toplanmakta ve bu bağlamda çevre kirliliğinin azaltılmasına yardımcı oluyoruz.

Tüm atıklar, hurda olarak satılmadan veya geri dönüşüme verilmeden önce, ölçümlemelerini yapmakta ve belgelendirmektedir.

Güneş santrallerinde kullanılan fotovoltaik panellerin ortalama ömürleri 25 yıl olsa da, yeni teknolojiler ile bu panellerin ömürlerinde değişiklik olabilmektedir.

Atık Yönetimi Alt Komitesi, ömürleri dolan panellerin ilk etapta ihtiyaç duyulan yerlerde yeniden kullanımı için hibe edilmesi, yeniden kullanımı mümkün değil ise geri dönüşümünün sağlanması için planlamalar yapmaktadır. Ayrıca E-Atık politikamız kapsamında, iç paydaşlarımız tarafından kullanılan tüm elektronik eşyalar, kullanım ömürleri sona erdiğinde hibe edilmekte veya geri dönüşüme kazandırıyoruz.

### **Emisyon Yönetimi:**

Kurumumuz, ISO 14064 kalite yönetim sistemi kapsamında Ekonorm Çevre İş Sağlığı ve Güvenliği şirketi ile karbon ayak izi hesaplaması yapmakta ve Kapsam I, II, III ve IV emisyonlarını raporlayarak paydaşları ile paylaşmaktadır.

Tüketimlerimizden kaynaklı karbon emisyonlarımızı en aza indirmek için birçok aksiyon alıyoruz.

Bu aksiyonlarımızın başında, iç paydaşlar tarafından kullanılan kurum araçlarını ve çalışma sahalarında kullanılan araç filomuzu hibrit ve sadece elektrikli araçlara çevirerek, fosil yakıt tüketimimizi azaltıyoruz.

Güneş enerjisi üretim faaliyetlerimizin, gece kullandığı elektrik tüketiminden kaynaklı emisyonlarımızı azaltmak için gelişen teknoloji ve uygun maliyetli depolama çözümleri geliştirmeye devam edeceğiz.

2050 yılı net sıfır hedeflerimize paralel olarak, karbon emisyonlarımızı süregelen ağaçlandırma ve orman kurma projelerimiz ve piyasadan satın aldığımız karbon sertifikaları ile nötrlemeyi planlıyoruz.

Azotoksit (NOx) emisyonlarımızı azaltmak ve önlemek için fosil yakıtlarla çalışan şirket araçlarımızı elektrikli veya hibrit araçlar ile değiştiriyoruz. Faaliyetlerimizden kaynaklı herhangi bir sülfür oksit (SOx) oluşumu bulunmamakla birlikte değer zincirimizdeki tüm tedarikçilerimizin NOx ve SOx emisyonlarını azaltmalarını teşvik ediyoruz. SOx ve NOx emisyonlarımızı karbon ayak izi hesaplamalarımıza dahil ediyoruz ve halka açık şekilde raporluyoruz.

Şirketimizin sürdürülebilirlik politikaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri kapsamında, Dünya'da karbon ayak izini azaltmaya katkıda bulunmak adına, karbon ticareti alanında gerekli sertifikasyon sürecinin başlatılması ve uluslararası akreditasyon adımlarının atılması amacıyla Profed Enerji Çevre Danışmanlık A.Ş. ile 10.11.2021 tarihinde hizmet sözleşmesi imzalanmıştır.

Alınacak hizmet çerçevesinde 01.01.2016 tarihinden itibaren faaliyetlerini sürdüren güneş enerji santrallerimizin geçmişe dönük beş yıllık karbon hesaplamalarının yapılması, birikmiş olan hakların uluslararası akreditasyon sürecinin tamamlanmasının ardından karbon satışı yapılarak gelir elde edilecektir.

### Su Yönetimi:

Su yönetim politikamız ana faaliyetlerimizde ve ofislerimizde su kaynaklarının sürdürülebilir kullanımı, gelecek nesillerin de ihtiyaçlarını karşılayabilecek şekilde suyun korunmasını ve yönetilmesi için gerekli önlemleri almayı ve çalışmalar yapmayı taahhüt ediyoruz.

Bakım ve onarım faaliyetlerimizi üstlenen bağlı ortaklığımız Angora Elektrik hizmetleri kapsamındaki güneş enerjisi santrallerinde yaptığı panel temizliklerinde, su yönetim politikamız kapsamı gereği, panel temizliklerini yıl boyunca toplamda bir defadan fazla yapmamakta ve yine panel temizliğinin tam otomatik robotlar ile minimum sevide su kullanarak ve kimyasal ürünler kullanmadan yapmaktadır.

Yeşil Ofis Projemiz kapsamında ofislerimizde verimli su tüketimini arttırmak için, musluk sensörleri ve su arıtma tesisi yatırımı yapılmıştır.





### **Biyçeşitlilik Yönetimi:**

Margün Enerji olarak, faaliyetlerimizin çevre üzerindeki etkilerini aktif olarak izliyor ve faaliyetlerimizi yürüttüğümüz alanlarda doğal yaşamın ve çevrenin korunması ve bitki örtüsünün zarar görmemesi için dikkat ediyoruz.

Yurt içindeki yenilenebilir enerji üretim faaliyetlerimizi 10 ilde yürütüyoruz. Santrallerimizi kurmadan önce yapılan Çevresel Etki Değerlendirme (ÇED) Raporu ile birlikte biyçeşitliliğe zarar verilmediğinden emin oluyoruz. Bu bağlamda projenin gerektirdiği durumlarda doğanın biyçeşitliliğini ve ekosistemi korumak üzere gerekli aksiyonları alıyoruz.

Çevre politikamız kapsamında, proje geliştirirken dünyanın sürdürülebilirliği için kritik önem taşıyan biyçeşitliliği artırmak için çalışacağımızı taahhüt ediyoruz. Biyçeşitliliği korumak ve artırmak için mümkün olan her yerde agro solar enerjisi santrali projeleri geliştirmeye çalışıyor, İtalya'da bu konudaki projeleri inceliyoruz.

### **Tedarik Zinciri Çevresel Politikaları:**

Entegre stratejimizin çevresel hedeflerinden biri Çevresel Etki Azaltma Tedarikçi Politikası ile tedarik zincirinde sürdürülebilirliği artırmaktır. Bu bağlamda santral kurulumu için EPC hizmeti verdiğimiz müşterilerimize daha sürdürülebilir çözümler sunmayı hedefliyoruz.

Sürdürülebilir tedarik ürünleri seçimi:

Tedarik ettiğimiz ürünleri seçerken, tedarikçilerimizin sürdürülebilirlik politikalarını, ürün yaşam döngüsü çalışmalarını, ar-ge ve inovasyon planlarını ve yatırımlarını, karbon ayak izi ölçümlerini ve azaltma hedeflerini sorguluyor, daha sürdürülebilir olan tedarikçileri tercih ediyoruz. Bu bağlamda, ISO 14001 - ISO 50001 gibi kalite yönetim sertifikaları mevcut olan tedarikçileri tercih ediyoruz.

Çevresel Etki Azaltma Tedarikçi Politikası kapsamında EPC projeleri, tamir bakım hizmetleri kapsamında satın alınan ürünlerin ambalajlarının çevre dostu/sürdürülebilir olmasına yönelik çalışan tedarikçiler değerlendirilmekte, bu değerlendirme sonucunda da ilgili ambalaj kullanımı çevre dostu ise tercih sebeplerinden biri olmaktadır.



## SOSYAL:

### İnsan Hakları:

Kurumumuz, İnsan Kaynakları Yönetimi alanındaki küresel gelişmeleri takip eder, sektör ve fonksiyonların farklı ihtiyaçlarına uygun bir dinamizmle çalışanlarımızın bağlılığını artıracak şekilde çalışma ortamını sürekli olarak geliştirmekte ve iyileştirmektedir.

Kurumumuz çalışanlarını en değerli kaynaklarından biri olarak görmekte ve bu çerçevede, işe alımdan ücret yönetimine kadar tüm insan kaynakları süreçlerinde din, dil, ırk, etnik köken, cinsiyet ve cinsel yönelim gibi nedenlerden tamamen bağımsız bir şekilde adayların ve mevcut çalışanların yetkinliğinin şirketimiz bünyesindeki açık pozisyon, terfi ve benzeri koşullar için aranan nitelikleri karşılayıp karşılamadığı ayrım yapmaksızın bakılır.

Çalışan seçiminde doğrudan iç kaynak kullanımında terfi, iç transfer (nakil) ve işletme içi iş duyuruları ile işletme içerisinden seçim yapılmaktadır. Boşalan ya da yeni açılan pozisyonlar için terfi politikası ya da önceden yapılmış terfi planlaması çerçevesinde iç kaynaklardan yararlanarak pozisyonlar uygun aday ile doldurulur.

Çalışanlarımızın örgütlenme özgürlüğü, sendika üyeliği ve toplu sözleşme haklarına inanıyor ve saygı duyuyoruz. Çalışanlarımızın istekleri doğrultusunda şirketimiz bünyesinde herhangi bir sendikaya üye olan çalışma arkadaşımız yoktur, grup şirketlerimizde mesleki odalara üye olan çalışma arkadaşlarımız vardır ve faaliyetleri şirketimizce desteklenmektedir.

UNGC imzacısı olarak tedarikçilerimizden de insan hakları prensiplerini korumaları ve uygulamaları için taahhüt alıyoruz. Bugüne kadar insan haklarına uymadığı için ceza alan herhangi bir tedarikçi ile karşılaşılmamıştır. Tedarikçi kontratları veya siparişleri, bu ilkeleri ihlal eden bir tedarikçi nedeniyle iptal edilmemiştir.

### Eşitlik ve Çeşitlilik:

Grubumuz bünyesindeki tüm şirketlerimizde, beceri ve yetkinliklerini buluşturarak insan kaynaklarını çağdaş ölçütlere göre ve herkese eşit fırsat ilkesiyle seçmek, geliştirmek, değerlendirmek ve yönetmek en büyük önceliklerimizden biridir.

Cinsiyet gözetilmeksizin bilgi, beceri, deneyim, yetkinlik ve performans odaklı bir anlayış benimsenmesi ve kurum içi çeşitliliğin bir zenginlik olduğundan yola çıkarak şirket içinde adil bir ortamın yaratılması, fırsat eşitliğinin ve eşitlikçi uygulamaların bulunması için gayret göstermektir.

Sürdürülebilir bir büyüme için, kadın ve erkek iç paydaş temsiliyetinin eşit olması gerektiğini savunuyor, kadın çalışan istihdam oranının her seviyede en az %30'un üzerinde tutulmasını taahhüt ediyor ve bu oranı %50'ye çıkarmayı hedefliyoruz

Bu doğrultuda çeşitliliğin ve fırsat eşitliğinin hakim olduğu bir ortam yaratmak ve sürdürmek en öncelikli hedeflerimizden biridir. Aynı şekilde eşit tecrübeye ve yetkinliğe sahip kadın ve erkek çalışanlarımızın maaşları arasında herhangi bir farklılık bulunmamaktadır. UN WEPs imzacısı olarak kadınların hayatın her alanında ve özellikle kurumsal hayatta liderlik konularında desteklemeyi taahhüt ediyoruz.

### **İç Paydaş Mutluluğu ve Gelişimi :**

Çalışanlarımızın becerilerini geliştirmek ve katkı sağlamak amacıyla kurum içi ve kurum dışı eğitim faaliyetleri kurumumuzca desteklenir ve gerçekleştirilir.

Yeni çalışmaya başlayan çalışanlarımıza şirket içi teknik eğitim verilmektedir. Departman özelinde teknik eğitimlerin süreleri değişkenlik göstermektedir. Eğitim ve gelişim çalışmalarının amacı çalışanların mesleki ve kişisel gelişimlerine yardımcı olmaktır. Birim yöneticileri her yıl Ekim- Kasım aylarında; bir sonraki yıl için, bölüm çalışanlarının almasını önerdikleri mesleki eğitimlerin listesini İnsan Kaynaklarına Birimi'ne iletir. Kişisel gelişim eğitimleri tüm çalışanlar için, birim yöneticileri ile iş birliği halinde, İnsan Kaynakları ve Organizasyonel Gelişim Birimi tarafından planlanır ve gerçekleştirilir.

Tüm çalışanların katılım gösterdiği sürdürülebilirlik webinarları aylık olarak yapılmaya devam etmektedir.

Kurumumuz iç paydaş sağlığı ve mutluluğuna önem vermektedir. İç paydaşlar anketi ile kararlara iştirak etmelerini sağlamaktadır.

İş-yaşam dengesini sağlamak için iç paydaşlara iki hafta da bir gün evden çalışma izni vermektedir.

Kurumumuz kurduğu Yürüyüş Kulübu ve Gönüllüler Kulübu ile iç paydaşlarının sağlıklarını artırmalarına ve gönül verdikleri projelere katkı sağlamalarına yardımcı olmaktadır.

### **KSS ve Sürdürülebilirlik Projeleri:**

Kurumumuz sürdürülebilirlik hedefleri doğrultusunda, iç ve dış paydaşlarının iş birlikleri ile pozitif toplumsal etki yaratacak projeler geliştirmektedir.

Kurumumuz “Enerjini Yenile, Yürüyerek Çöz” mottosu ile Naturel Yürüyüş Kulübü’nü kurmuştur. Yürünen her 50 km mesafe için Ege Orman Vakfı tarafından bir çocuğa sürdürülebilirlik eğitimi bağışı yapmaktadır.

Bununla birlikte, KSS ve liderlik projelerini desteklemek üzere Naturel Gönüllüleri Kulübü kurulmuştur. İç paydaşlarımız Runtalya’da koşmayı ve bir STK’ya bağışta bulunmayı planlamaktadır.

Kurumumuz T.C. MEB ve TWIN Science iş birliği ile sürdürülebilir okullar projesini geliştirmekte, çatı GES ile enerji verimliliğini arttırdığı okullarda, sürdürülebilirlik atölyeleri kurarak, öğrencilerin sürdürülebilirlik farkındalıklarını ve STEM eğitimi ile yenilikçilik odaklı projelere yönlendirilmesini sağlamayı planlamaktadır.

### **İş Sağlığı ve Güvenliği:**

Tüm çalışanlarımızın mesleki sağlık ve güvenliklerini korumak, olası iş kazalarını ve bunların etkilerini en aza indirmek ve bu doğrultuda iş ve hizmet üretiminde verimlilik ve kaliteyi sağlayabilmek için uygulanabilir tüm kanun ve yönetmeliklerle birlikte hareket ediyoruz. Düzenleyeceğimiz eğitim programları ile çalışanlarımızın bu sistem içerisindeki yerlerini ve sorumluluklarını kavramalarını sağlayarak, sorumluluk bilinçlerinin gelişmesine katkıda bulunuyor, çalışanlarımızın da katılımıyla olası riskleri ortadan kaldırmak suretiyle “sıfır iş kazası” hedefimizle çalışıyoruz.

Tüm çalışanlarımıza sağlıklı ve güvenli bir iş ortamı yaratacağımızı, her yıl yeni amaç ve hedefler belirleyerek, İSG Sistemimizin sürekli gelişmesini sağlamayı ve bu amaç doğrultusunda İSG faktörünü ön planda tutacağımızı taahhüt ediyoruz.

Tedarik zincirimizdeki tedarikçilerimizi değerlendirirken İSG politikaları ve uygulamaları hakkında bilgi alıyor, tedarikçilerimizi bu konuda uluslararası kalite standartlarında çalışmalarını için teşvik ediyoruz. UNGC imzacısı olarak tedarikçilerimizden insan hakları korunmasına yönelik prensipleri uygulamaları için taahhüt alıyoruz.

Bahsedilen konulardan kaynaklanan herhangi bir cezai durum ile karşılaşılmamıştır. Tedarikçi kontratları veya siparişleri, bu ilkeleri ihlal eden bir tedarikçi nedeniyle iptal edilmemiştir.

### **Paydaş Etkileşimi**

ESG çalışmalarımız kapsamında yer alan paydaş etkileşimini, sürdürülebilirlik hedeflerimize ulaşmak için kritik önemde görüyoruz.

Müşterilerimiz, tedarikçilerimiz, diğer dış paydaşlarımız ve iç paydaşlarımızla olan ilişkilerimiz ve iş birliklerimiz ile birçok sürdürülebilirlik ve KSS projesi geliştiriyoruz.



Paydaşlarımızdan aldığımız geri bildirimler ve onların görüşleri ile sürdürülebilir stratejik hedeflerimizi daha doğru bir şekilde belirliyor, politikalarımızı şekillendiriyor, risk yönetimimizi güçlendiriyor ve yeni fikirler ve inovasyon için fırsatlar yaratıyoruz.

Sürdürülebilir iş yaşamı için iç paydaşlarımızın görüşlerini almak üzere çalışan anketi, sürdürülebilir tedarik zinciri için tedarikçilerimizin bilgilerini almak için tedarikçi anketi çalışmaları yapıyoruz.

## YÖNETİŞİM:

### Yönetişim Yapısı:

Şirketimizin yönetim yapısında, Yönetim Kurulu'na bağlı olarak Kurumsal Yönetim Komitesi, Denetim Komitesi, Riskin Erken Saptanması Komitesi, Sürdürülebilirlik Komitesi ve Disiplin Komitesi olmak üzere beş adet komite bulunmaktadır.

Bu komitelerin altında hedeflere odaklı çalışan alt komiteler mevcut olup, bunlar Atık Yönetimi Alt Komitesi, Tedarik Zinciri Alt Komitesi, Veri Yönetimi Alt Komitesi, Raporlama Alt Komitesi, Çevre Alt Komitesi, İnovasyon Alt Komitesi, Paydaş İlişkileri Alt Komitesi olmak üzere yedi adet alt komite ile yönetim yapısı güçlendirilmiştir.

Bu alt komiteler, Genel Müdür ve İcra Kurulu'na, Genel Müdür ve İcra Kurulu ise Yönetim Kurulu'na raporlama yapmaktadır.

### Etik Politikası:

Kurumumuz etik çalışmalarını Etik Politikası çerçevesinde yürütür.

Kurum olarak, gerek organizasyon gerekse de paydaşlarımızla çalışırken etik davranışlar için net kurallar ve standartlar belirledik. Bu politikamız ile şeffaf ve adil bir şekilde etkileşimde bulunmayı ve karar almayı taahhüt ediyoruz.

Etik politikasına aykırı davranışlar Etik Kurulu tarafından değerlendirilmekte ve gerektiğinde ilgili hususlar Disiplin Komitesi'ne taşınmaktadır.

Kurumumuz iş etiğini geliştirmek/iyileştirmek ve bildirim sahibini korumak amacıyla bir etik hat uygulaması başlatmıştır.

### **Risk Yönetimi:**

Kurum olarak faaliyetlerimize zarar verebilecek ve hedeflerimize ulaşmamızı engelleyebilecek potansiyel tehditleri belirlemek, değerlendirmek ve azaltmak için çalışıyoruz. Risk teşkil eden her alan için yaptığımız analizleri düzenli olarak İcra Kurulu ve Yönetim Kurulu'na sunuyoruz.

Kurumumuz, PwC Türkiye tarafından yürütülen, İç Denetim çalışmaları gerçekleştirmektedir. Bu çalışmalar kapsamında risk alanlarını tespit ederek, risklerin daha etkin bir şekilde yönetilebilmesi için gerekli aksiyonları almaktadır.

İklim değişikliğinin faaliyetlerimize olan etkisini risk ve fırsatlar kapsamında analiz çalışması ile sürekli değerlendiriyor, üst yönetimimizin liderliğinde adaptasyon stratejileri geliştirerek, politika ve süreçlerimize entegre ediyor, gerekli aksiyonları alıyoruz.

### **Şeffaflık ve Hesap Verebilirlik:**

2022 yılında ilk Sürdürülebilirlik Raporumuzu yayınlamamızın ardından, Raporlama Alt Komitemiz ile sürekli olarak çalışarak raporlama standartlarımızı iyileştirmeye devam ediyoruz.

ESG raporlaması kapsamında paydaşlarımızla LSEG platformunda periyodik olarak raporlama yapıyor, Veri Yönetimi Alt Komitesi'nin rehberliğinde Sürdürülebilir Yönetim Sistemleri'ni ve Raporlama'yı entegre etmek için ERP sistemimizi sürekli geliştiriyoruz.

Kurum olarak, şeffaflık ve hesap verebilirlik ilkelerimize bağlı kalarak, paydaşlarımıza raporlama yapmaya devam ediyoruz.

### **Bilgi Yönetimi:**

Kurum olarak bilgi güvenliği kurallarını belirliyor, bilgilerin gizliliğini, bütünlüğünü ve erişilebilirliğini, sürdürülebilir bir anlayışla korumak için gerekli tedbirler almasını sağlıyoruz. KVKK çerçevesinde, gerekli aksiyonları alıyor, kişisel verilerin yönetimini, işlenmesini ve korunmasını kanuna uygun bir şekilde yapılmasını sağlayan süreçleri sürekli iyileştiriyoruz.

## UN GLOBAL COMPACT KABULÜ (BİRLEŞMİŞ MİLLETLER KÜRESEL İLKELER SÖZLEŞMESİ)

Sürdürülebilirlik hedefleri ile uygulamaları ve 2022-2026 dönemi stratejileri doğrultusunda,

Şirketimiz Birleşmiş Milletler Küresel İlkeler Sözleşmesi'ne imzacı şirket olarak kabul edilmiştir ve ilkelerine uygun olarak hareket edeceğini taahhüt etmektedir.



### JCR-ER Kredi Derecelendirme Notu Hakkında:

Kredi derecelendirme kuruluşu JCR Eurasia Rating, uzun vadeli ulusal notunu 'A (tr)' "stabil" kısa vadeli ulusal notunu 'J1+ (tr)', görünümünü ise "stabil" olarak belirlemiştir.

JCR Eurasia Rating, Şirketimizin Uzun Vadeli Uluslararası Yabancı ve Yerel Para Kurum Kredi notunu "BB" olarak belirlemiştir.

09

# Kurumsal Yönetim Uyum Raporu







## Kurumsal Yönetim Uyum Raporu

### Kurumsal Yönetim İlkelerine Uyum Beyanı

Şirketlerin kalıcı olması, faaliyetlerinin süreklilik arz etmesi için sağlam bir finansal yapının yanı sıra sağlam bir kurumsal kimliğe de sahip olmaları gerekmektedir. Margün Enerji Üretim Sanayi ve Tic. A.Ş. de kalıcı olmanın, değer yaratabilmenin sağlanması için iyi bir kurumsal kimliğe sahip olmaktan geçtiğinin bilincinde olup, Şirket içerisinde ve Şirket dışında bu yapıya çok önem vermektedir. Bu doğrultuda oluşturulan kurumsal kültürün devamlı olması için Sermaye Piyasası Kurulu ("SPK")'nın 3 Ocak 2014 tarih, 28871 sayılı Resmi Gazete'de yayımlanan "II-17.1 sayılı Kurumsal Yönetim Tebliği"ne ("Tebliğ") ve eki "Kurumsal Yönetim İlkeleri" düzenlemelerine uyum sağlama yönünde azami özeni göstermektedir. Şirketimiz 'in tüm faaliyetleri bütün ilgili yasal düzenlemelerin yanı sıra söz konusu ilkeler ile uyum içinde yürütülmektedir.

01.01.2023 - 31.03.2024 faaliyet döneminde Şirketimiz, **aşağıda belirtilen ve** uymakla yükümlü olduğumuz ilkeler dışında kalan bazı ilkeler hariç SPK tarafından yayımlanan "Kurumsal Yönetim İlkeleri"ne uymaktadır.

# MARGÜN

ENERJİ ÜRETİM SANAYİ VE TİCARET ANONİM ŞİRKETİ

Kızılırmak Mahallesi, 1450 Sokak, ATM Plaza, B Blok No:1/67  
Çukurambar - Ankara/TÜRKİYE

90(312) 440 72 02(pbx)  
90(312) 467 18 36

[margunenerji.com.tr](http://margunenerji.com.tr)